



2023

RÉSULTATS ANNUELS

9 FÉVRIER 2024

L'ORÉAL
GROUPE

Christophe BABULE
Chief Financial Officer



Faits marquants 2023 : une année record pour L'Oréal

+ 11,0 %

Progression à
données
comparables

73,9 %

Marge brute
+ 150 pb

19,8 %

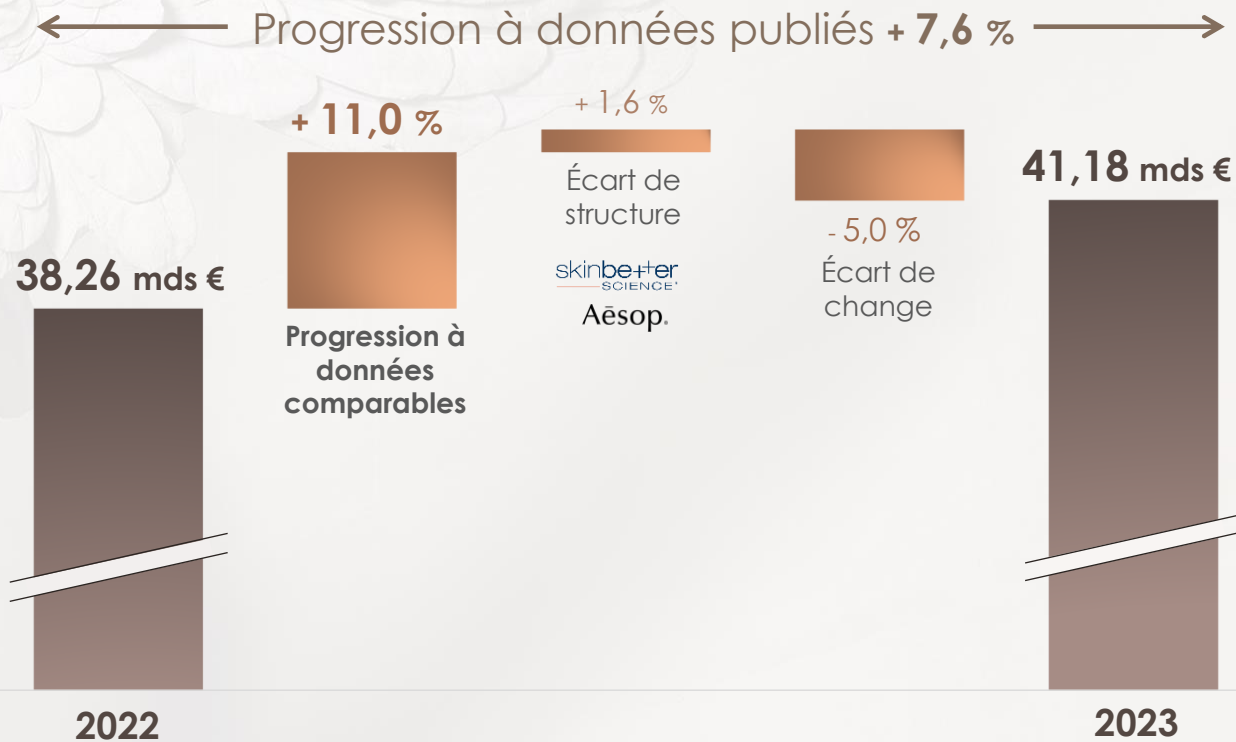
Résultat
d'exploitation
+ 30 pb

+ 23,9 %

Cash-flow
opérationnel

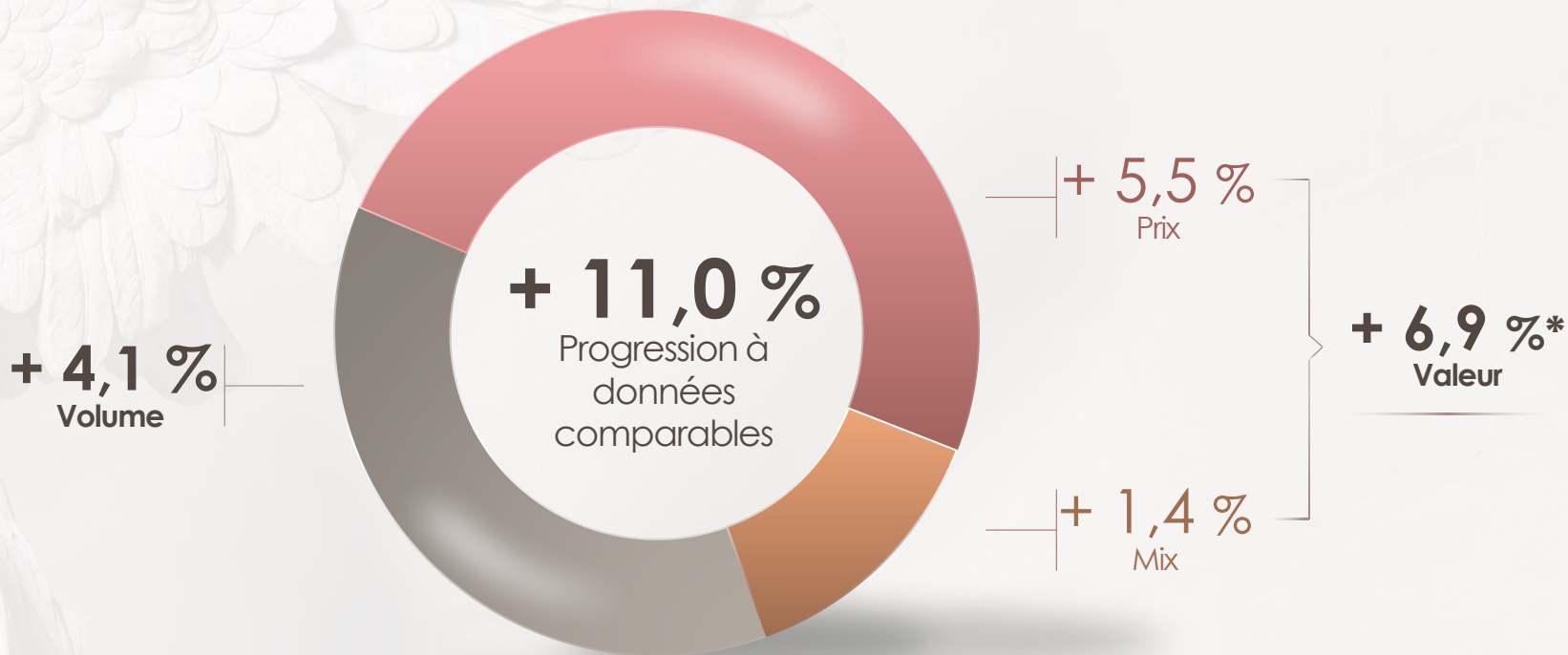


Chiffre d'affaires consolidé 2023 : poursuite d'une forte dynamique





Croissance 2023 forte en volume et en valeur



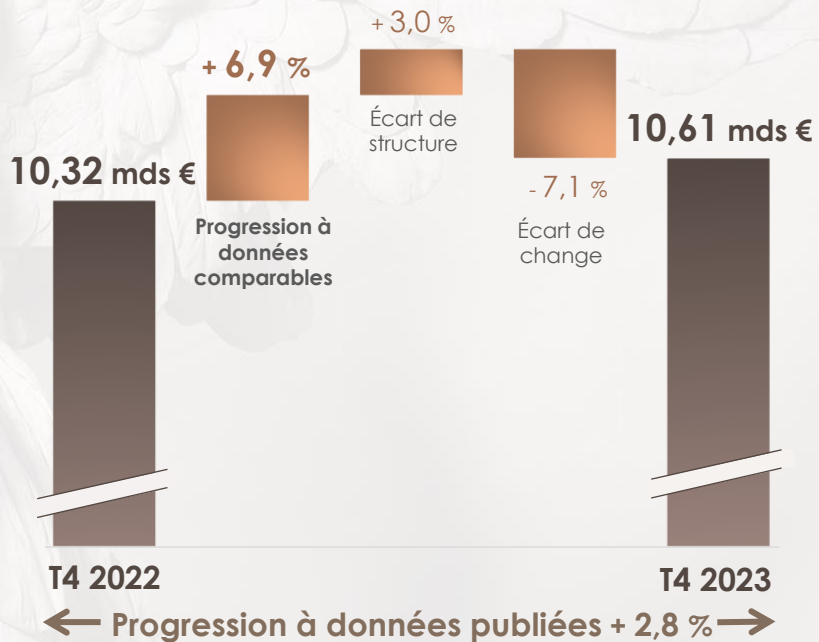
* Valeur = prix + mix

L'ORÉAL

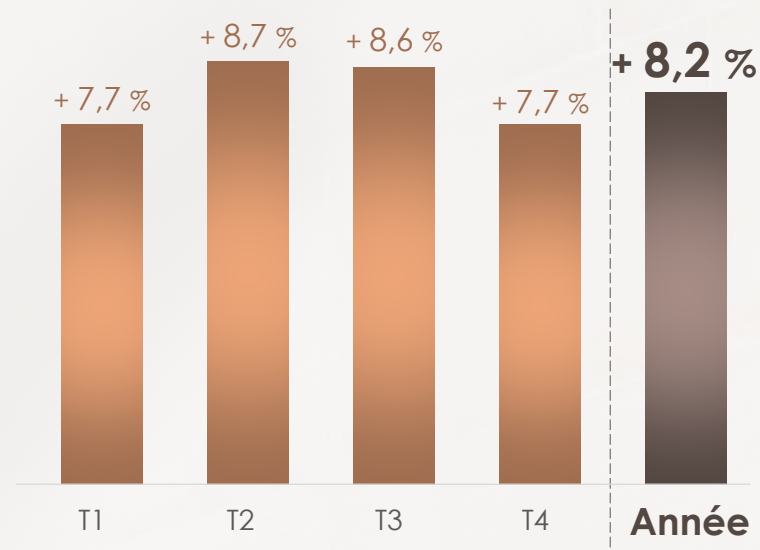


Croissance du T4 23 et croissance lissée sur 4 ans

T4 2023 vs T4 2022



CAGR 2019-2023*



* CAGR: Compound Annual Growth Rate, calculé à données comparables

Chiffre d'affaires 2023 et croissance par division

Produits Professionnels



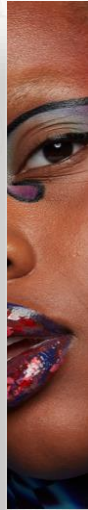
+ 7,6 %*

4,7 mds €

11 % du total

À données publiées
+ 4,0 %

Produits Grand Public



+ 12,6 %*

15,2 mds €

37 % du total

À données publiées
+ 8,2 %

L'Oréal Luxe



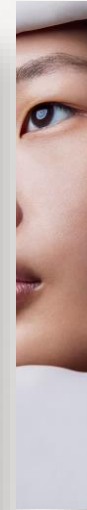
+ 4,5 %*

14,9 mds €

36 % du total

À données publiées
+ 2,0 %

L'Oréal Beauté Dermatologique



+ 28,4 %*

6,4 mds €

16 % du total

À données publiées
+ 25,5 %

* À données comparables par rapport à 2022

L'ORÉAL

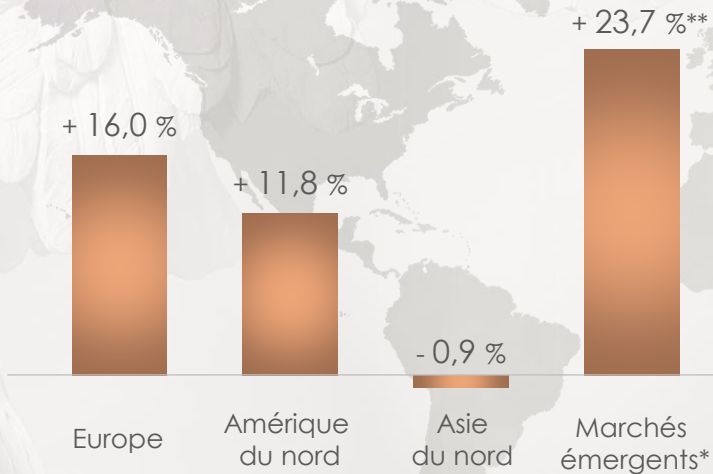
9 février 2024

6

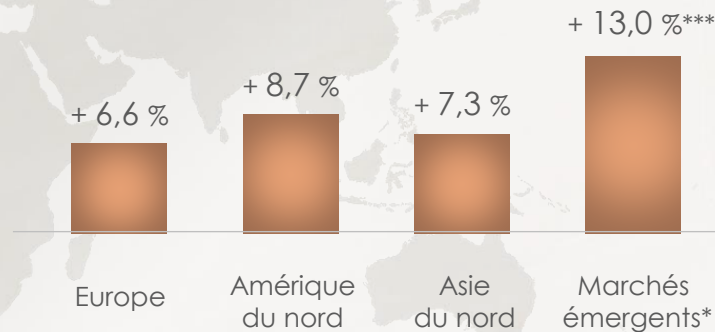


Croissance 2023 par zone : la force de notre modèle multipolaire

Progression à données comparables 2023 / 2022



CAGR à données comparables 2019-2023



* Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA

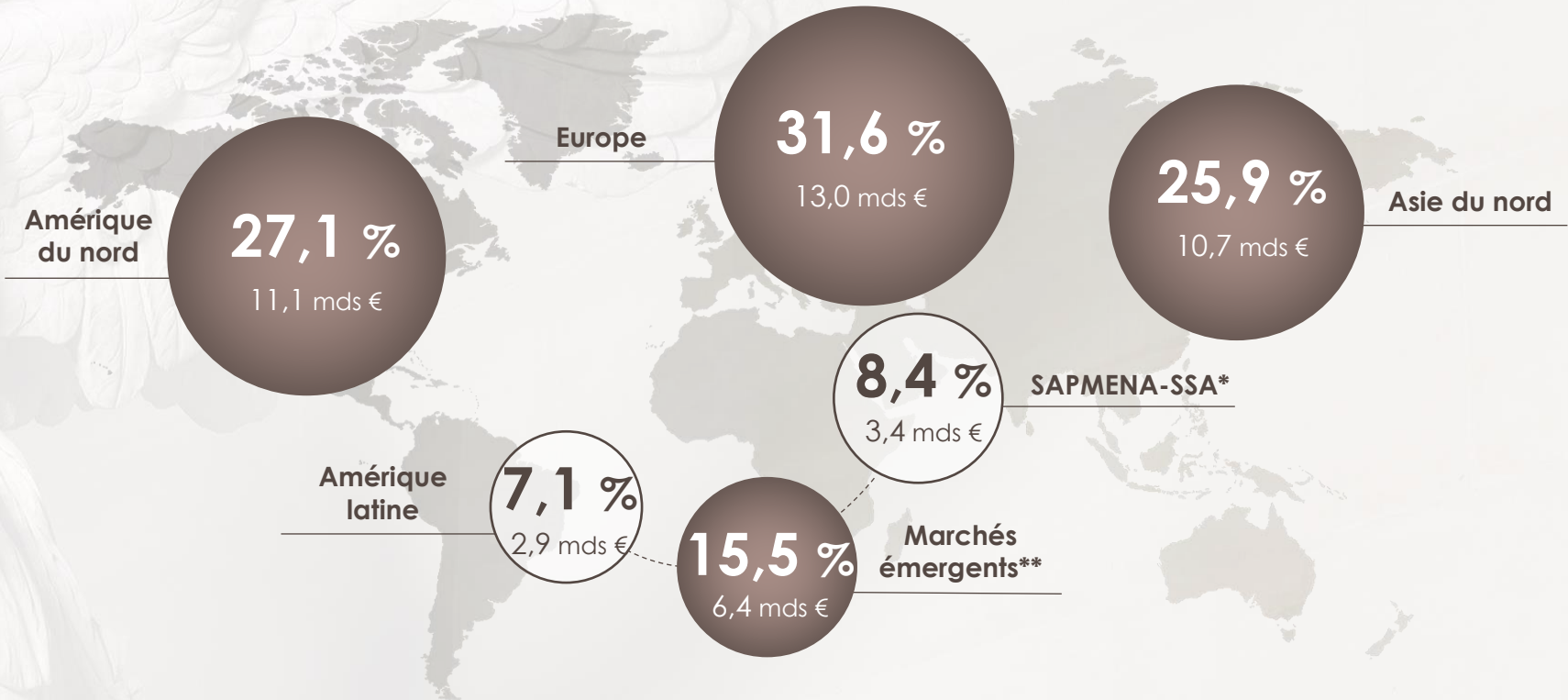
** Composé de +24,4 % en Amérique latine et de +23,2 % en SAPMENA-SSA

*** Composé de +15,1 % en Amérique latine et de +11,5 % en SAPMENA-SSA



Chiffre d'affaires 2023 par zone géographique

(en % du total, en milliards d'euros)



* South Asia Pacific, Middle-East, North Africa -Sub-Saharan Africa ; Asie du sud, Pacifique, Moyen-Orient, Afrique du nord - Afrique subsaharienne

** Les Marchés émergents agrègent les Zones Amérique latine et SAPMENA-SSA



Chiffre d'affaires 2023 par catégorie

Toutes les grandes catégories enregistrent une hausse à deux chiffres

Parfums



Soin capillaire



Soin de la peau



Maquillage



Coloration



* À données comparables par rapport à 2022

L'ORÉAL



Compte de résultat du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

(en million d'euros)	2022	% du CA	2023	% du CA	Évolution*
Chiffre d'affaires	38 260,6	100,0 %	41 182,5	100,0 %	+ 7,6 %
Coût des ventes	- 10 577,4	27,6 %	- 10 767,0	26,1 %	
Marge brute	27 683,3	72,4 %	30 415,5	73,9 %	+ 150 pb
Frais de recherche et innovation	- 1 138,6	3,0 %	- 1 288,9	3,1 %	+ 10 pb
Frais publi-promotionnels	- 12 059,0	31,5 %	- 13 356,6	32,4 %	+ 90 pb
Frais commerciaux et administratifs	- 7 028,8	18,4 %	- 7 626,7	18,5 %	+ 10 pb
Résultat d'exploitation	7 456,9	19,5 %	8 143,3	19,8 %	+ 30 pb


* En % pour le chiffre d'affaires et en points de base pour toutes les autres lignes



Rentabilité d'exploitation des divisions : toutes supérieures à 20 % (en % du chiffre d'affaires)

	2022	2023	% Évolution
Produits Professionnels	21,3 %	21,6 %	+ 30 pb
Produits Grand Public	19,8 %	20,5 %	+ 70 pb
L'Oréal Luxe	22,9 %	22,3 %	- 60 pb
Beauté Dermatologique	25,4 %	26,0 %	+ 60 pb
Total groupe avant non-alloué	21,9 %	22,2 %	+ 30 pb
Non alloué*	-2,4 %	-2,4 %	
Groupe après non-alloué	19,5 %	19,8 %	+ 30 pb

* Frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, et charges d'actions gratuites non affectées aux divisions, en pourcentage du chiffre d'affaires total



Évolution du P&L de 2019 à 2023 : la force de notre modèle vertueux

> 41 mds €

Chiffre d'affaires

+ **38** %

à données publiées

+ **8,2** %

4Y-CAGR*

30,4 mds €

Marge brute

+ **90** pb

expansion de la
marge

+ **8,7** %

4Y-CAGR*

> 13 mds €

Frais publi-
promotionnels

+ **160** pb

en % du chiffre
d'affaires

+ **9,7** %

4Y-CAGR*

8,1 mds €

Résultat
d'exploitation

+ **120** pb

expansion de la
marge

+ **10,1** %

4Y-CAGR*

* CAGR 2019-2023 à données comparables

L'ORÉAL



Comptes de résultat - du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents

(en million d'euros)

	2022	2023	Évolution %
Résultat d'exploitation	7 456,9	8 143,3	+ 9,2 %
Produits et charges financiers	- 73,0	- 113,4	
Dividendes Sanofi	468,2	420,9	
Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	7 852,1	8 450,8	+ 7,6 %
Impôts sur les résultats, hors éléments non récurrents	- 1 793,4	- 1 957,8	
Résultat net des sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	+ 1,5	+ 0,2	
Intérêts minoritaires	- 6,1	- 6,6	
Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe	6 054,1	6 486,6	
BNPA (en euros) *	11,26	12,08	+ 7,3 %
Nombre d'actions moyen dilué	537 657 548	537 021 039	

* Bénéfice net dilué par action, hors éléments non récurrents, part du groupe



Comptes de résultat du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net

← Éléments non récurrents - 302,5 →

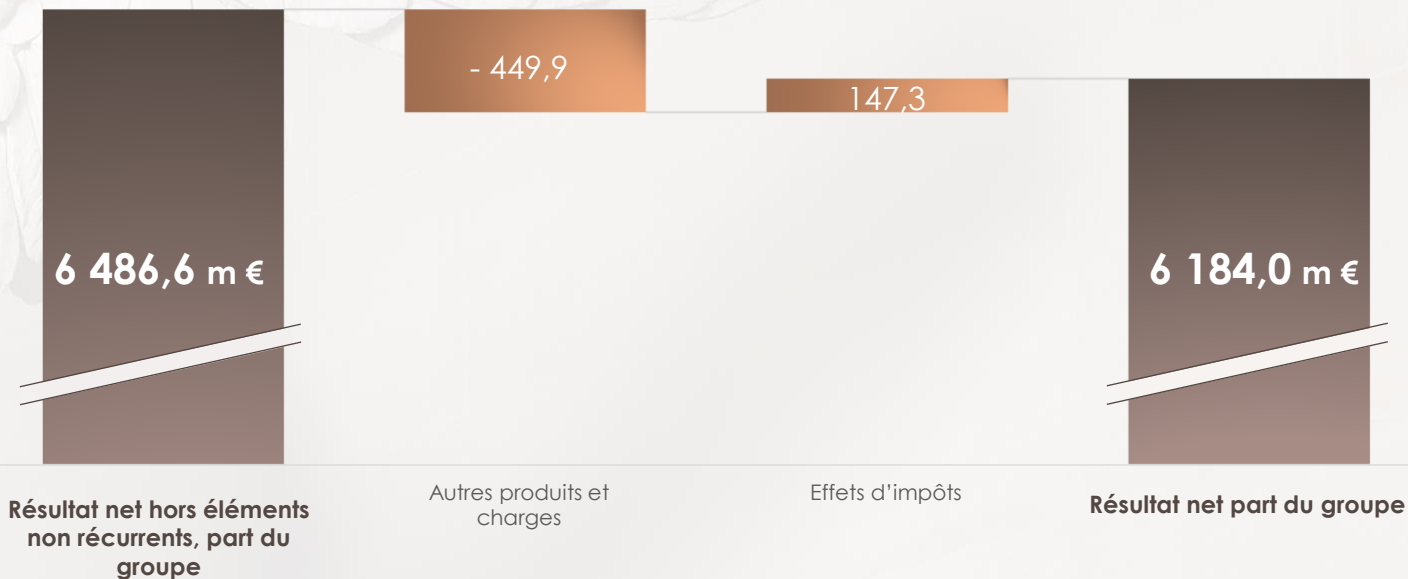


Tableau des flux de trésorerie : flux opérationnel en hausse de 24%

(en million d'euros)

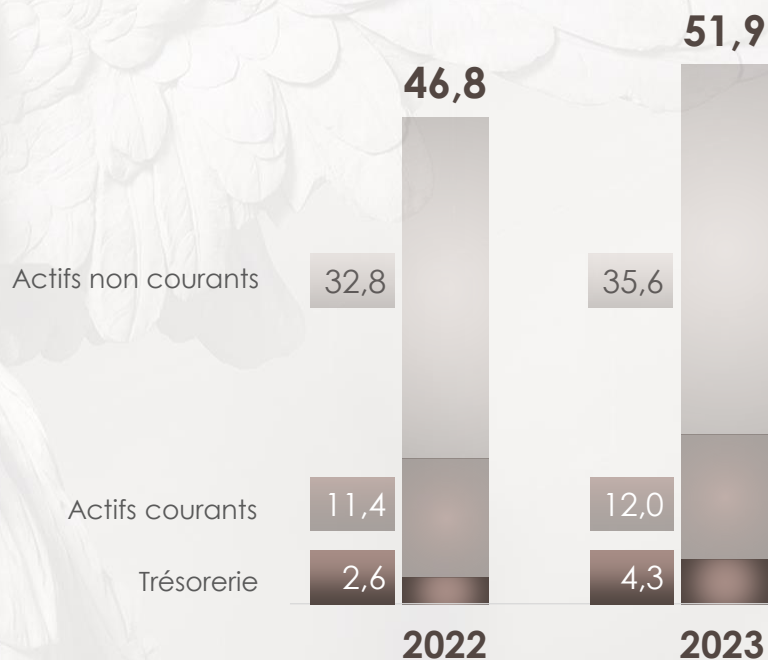
	2022	2023	Évolution %
Résultat net	5 712,6	6 190,5	
Amortissements et provisions	1 536,1	1 715,0	
+/- value de cessions d'actifs, variation des impôts différés et autres	+ 41,4	+ 94,1	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	- 0,5	- 0,2	
Marge brute d'autofinancement	7 289,6	7 999,5	+ 9,7 %
Variation du besoin en fonds de roulement	- 1 011,3	- 394,9	
Investissements	- 1 343,2	- 1 488,7	
Flux opérationnel	4 935,1	6 115,9	+ 23,9 %
Dividendes versés	- 2 689,9	- 3 425,6	
Prises de participation	- 746,9	- 2 497,2	
Remboursement de dette de location	- 446,9	- 430,6	
Rachat d'actions	- 502,3	- 503,3	
Augmentation de capital	+ 103,2	+ 1,5	
Autres	- 133,7	- 157,8	
Cash flow résiduel	+ 518,5	- 897,2	



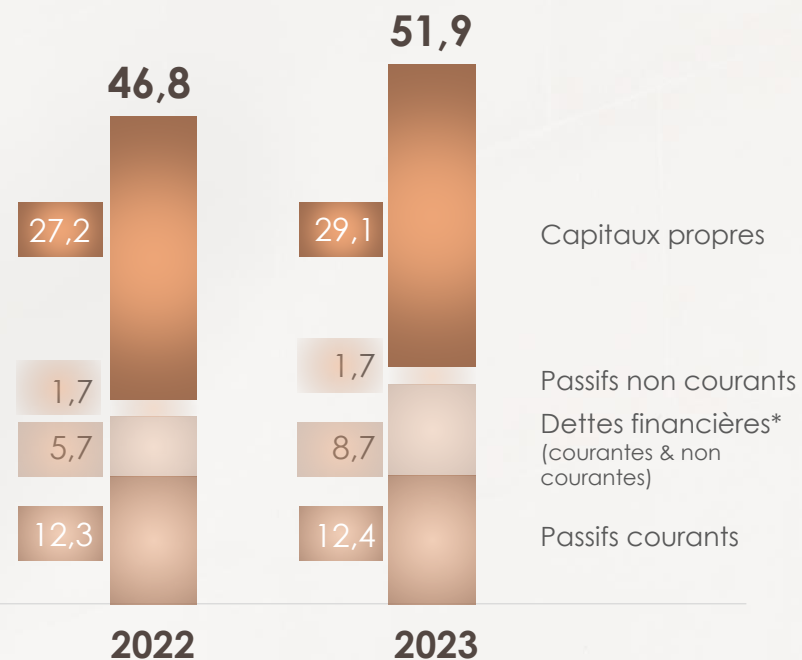
Bilan 2023 : une situation financière saine

(en milliards d'euros, au 31 décembre)

Actif



Passif

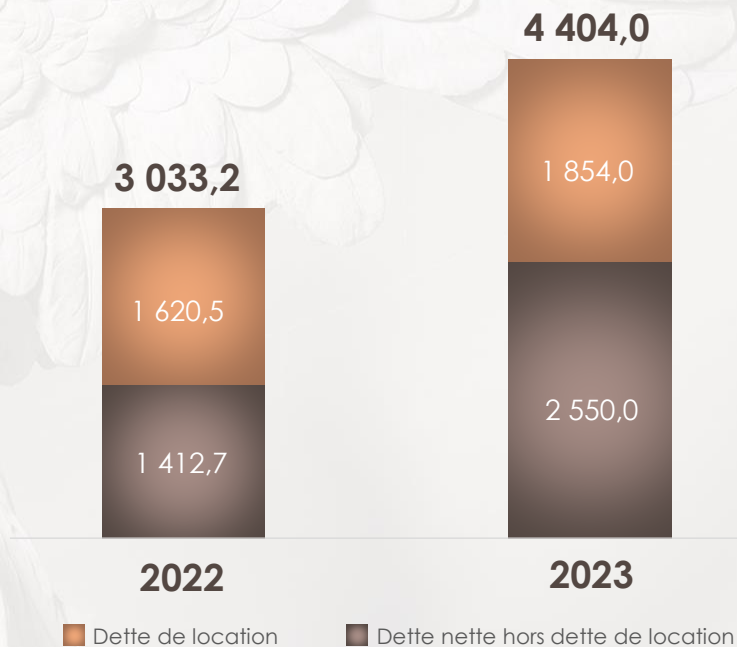


* Y compris 1 854 m € au titre de la dette financière de location à fin décembre 2023 (IFRS 16) et 1 620 m € à fin décembre 2022



Dette nette 2023 : une situation financière saine

(en million d'euros, au 31 décembre)



Taux
d'endettement
2023*

15,1%
(vs 11,2%)

Levier financier
2023
(Dette nette / EBE**)

0,5x
(vs 0,3x)

* Endettement net / capitaux propres part du groupe (8,8% hors dette de location)

** Excédent brut d'exploitation ou EBITDA en anglais

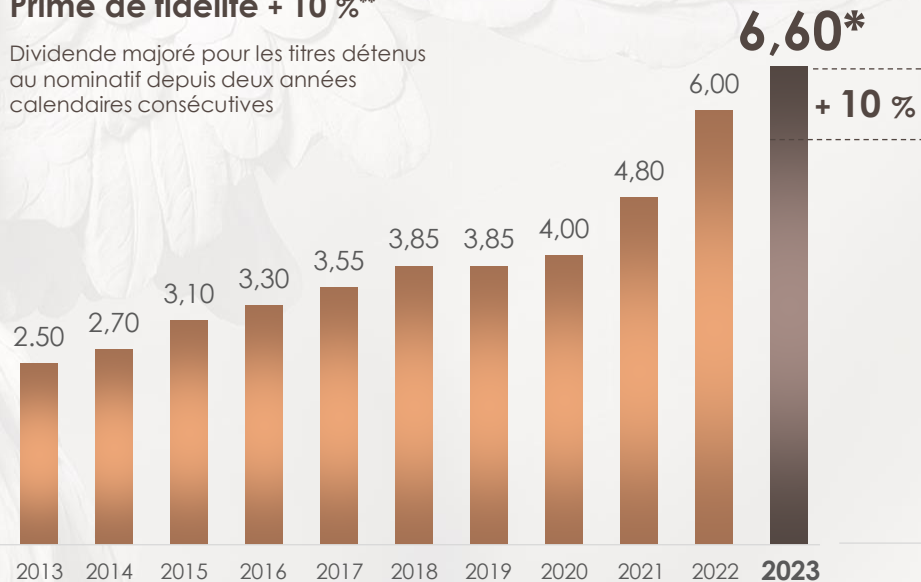
L'ORÉAL

Dividende et ratio de distribution : une nouvelle progression en 2023

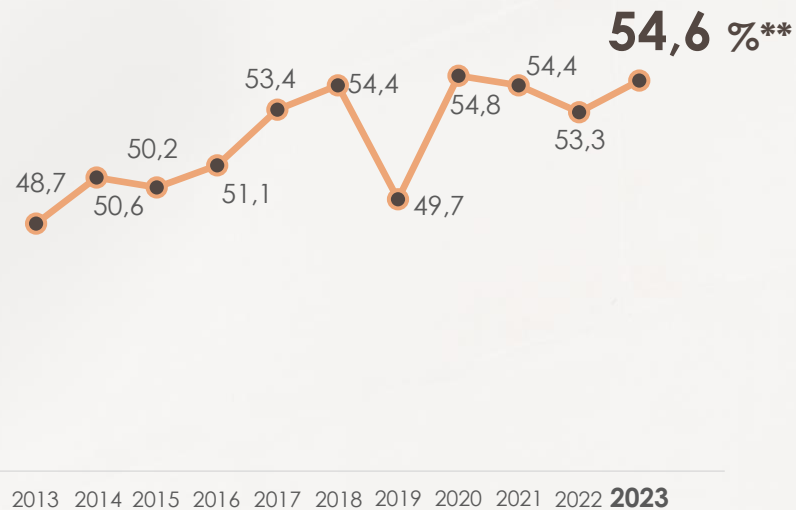
Dividende en euros

Prime de fidélité + 10 %**

Dividende majoré pour les titres détenus au nominatif depuis deux années calendaires consécutives



Taux de distribution en %



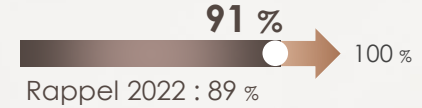
* Proposé à l'assemblée générale du 23 avril 2024

** Dividende 2023 payé en 2024 : versement de la prime de 10 % (dividende majoré) pour les titres détenus continûment au nominatif depuis 2021

Responsabilité Sociale et Environnementale L'Oréal pour le Futur

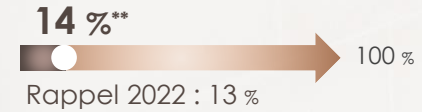
Climat

D'ici **2025**, L'Oréal atteindra 100 % d'**énergies renouvelables** pour ses sites*.



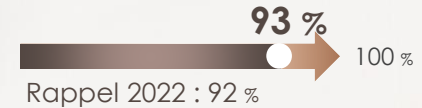
Eau

D'ici 2030, **100 %** de l'**eau** utilisée dans nos procédés industriels sera d'origine réutilisée et recyclée sur site.



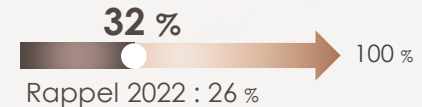
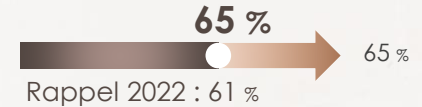
Biodiversité

D'ici à **2030**, 100 % de nos **ingrédients** bio-sourcés seront traçables et issus de sources durables, aucun ne contribuera à la déforestation.



Ressources

D'ici à **2030**, 95 % des **ingrédients** de nos formules seront bio-sourcés, issus de matériaux abondants, ou de procédés circulaires.
D'ici à **2030**, 100 % de nos **emballages plastiques** seront d'origine recyclée ou bio-sourcée (nous atteindrons 50 % d'ici à 2025).



* Il s'agit des sites opérés du Groupe, hors installations de sécurité. Les sites dits opérés comprennent l'ensemble des sites de productions (usines, centrales de distribution) ainsi que les sites administratifs et centres de recherche. Seuls les sites de plus de 50 personnes sont intégrés.

** 14% des usines du Groupe, soit 5 usines, sont « Waterloop » : l'intégralité de l'eau nécessaire aux utilités (nettoyage des équipements, production de vapeur, etc.) est d'origine recyclée et réutilisée sur le site.



Responsabilité Sociale et Environnementale Notations et distinctions

Agences de notation extra-financière

S&P Global
Ratings

Score de 85/100

MOODY'S
ESG Solutions

Score de 74/100



Score "Low risk"

MSCI
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA



FTSE4Good

Corporate ESG
Performance

RATED BY
ISS ESG

Prime

Pour la 12^{ème} année
consécutive

Environnement



Pour la 8^{ème} année
consécutive

**Marque
employer**



Dans le Top 10
(Écoles de commerce)

Ethique et social



Pour la 14^{ème} fois



Pour la 6^{ème} année consécutive



TOP 100 COMPANY 2023
Diversity and inclusion Index

Dans le Top 3

ANNEXES

Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."

L'ORÉAL

Évolution de taux de change de consolidation

(Parité euro)

	Poids CA consolidé 2023	Taux moyen 2022	Taux moyen 2023	% Évolution 2023 / 2022
Euro	20,0 %	—	—	—
Dollar US (1 € =)	25,4 %	1,051	1,081	- 2,8 %
Yuan chinois	17,0 %	0,141	0,130	- 7,6 %
Livre sterling	4,1 %	1,173	1,149	- 2,0 %
Dollar canadien	2,4 %	0,730	0,685	- 6,2 %
Réal brésilien	2,3 %	0,184	0,185	+ 0,4 %
Peso mexicain	2,3 %	0,047	0,052	+ 10,3 %
Dollar australien	1,6 %	0,659	0,614	- 6,9 %
Rouble russe	1,5 %	0,014	0,010	- 22,9 %
Roupie indienne	1,4 %	0,012	0,011	- 7,5 %

Avertissement / Disclaimer

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."

L'ORÉAL