

L'ORÉAL
LUXE

Réunion
D'INFORMATION
FINANCIÈRE

10 FÉVRIER 2017

NICOLAS HIERONIMUS



L'ORÉAL
LUXE

2016

UNE EXCELLENTE
ANNÉE





L'ORÉAL
LUXE

7,662 Mds €
C.A. 2016

+6,9%
EN COMPARABLE



L'ORÉAL
LUXE

Second semestre

+8,1%

EN COMPARABLE

L'ORÉAL
LUXE

gain
SIGNIFICATIF
DE PARTS DE MARCHÉ
DANS LE MONDE



L'ORÉAL
LUXE

surperforme
LE
MARCHÉ
POUR LA *6^{ème}*
année
CONSÉCUTIVE



2016

FAITS MARQUANTS

L'ORÉAL
LUXE

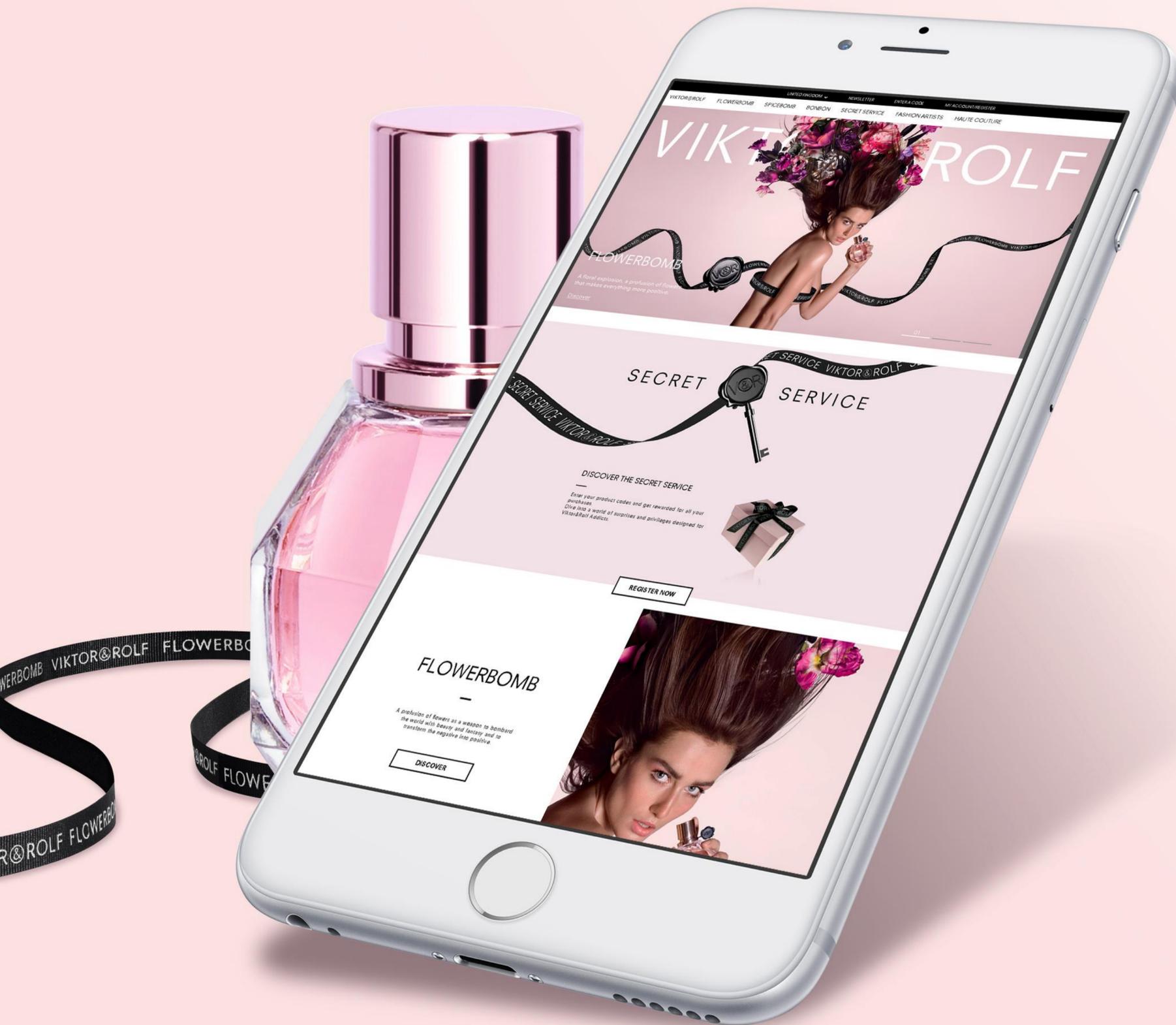


L'ORÉAL
LUXE

e-COMMERCE*

+34%

>10%
C.A. 2016



* Évolution à données comparables du chiffre d'affaires 2016. Chiffre d'affaires sur nos sites en propre + estimation du chiffre d'affaires réalisé par nos marques correspondant aux ventes sur les sites e-commerce de nos distributeurs (donnée non auditée)



> 1 Md €
C.A. 2016

Kiehl's
SINCE 1851



1 Md \$
C.A. 2016



LANCÔME
PARIS

#1 MONDIAL
*des marques
féminines*
DE PRESTIGE

ud
URBAN DECAY

#2 MARCHÉ SÉLECTIF
américain DU
maquillage

+34%*
DANS LE MONDE

* Évolution à données comparables du chiffre d'affaires 2016





Progression
DE TOUTES
NOS ZONES

L'ORÉAL
LUXE



CROISSANCE C.A.

EN COMPARABLE

EUROPE
DE L'OUEST

+3%

L'ORÉAL
LUXE

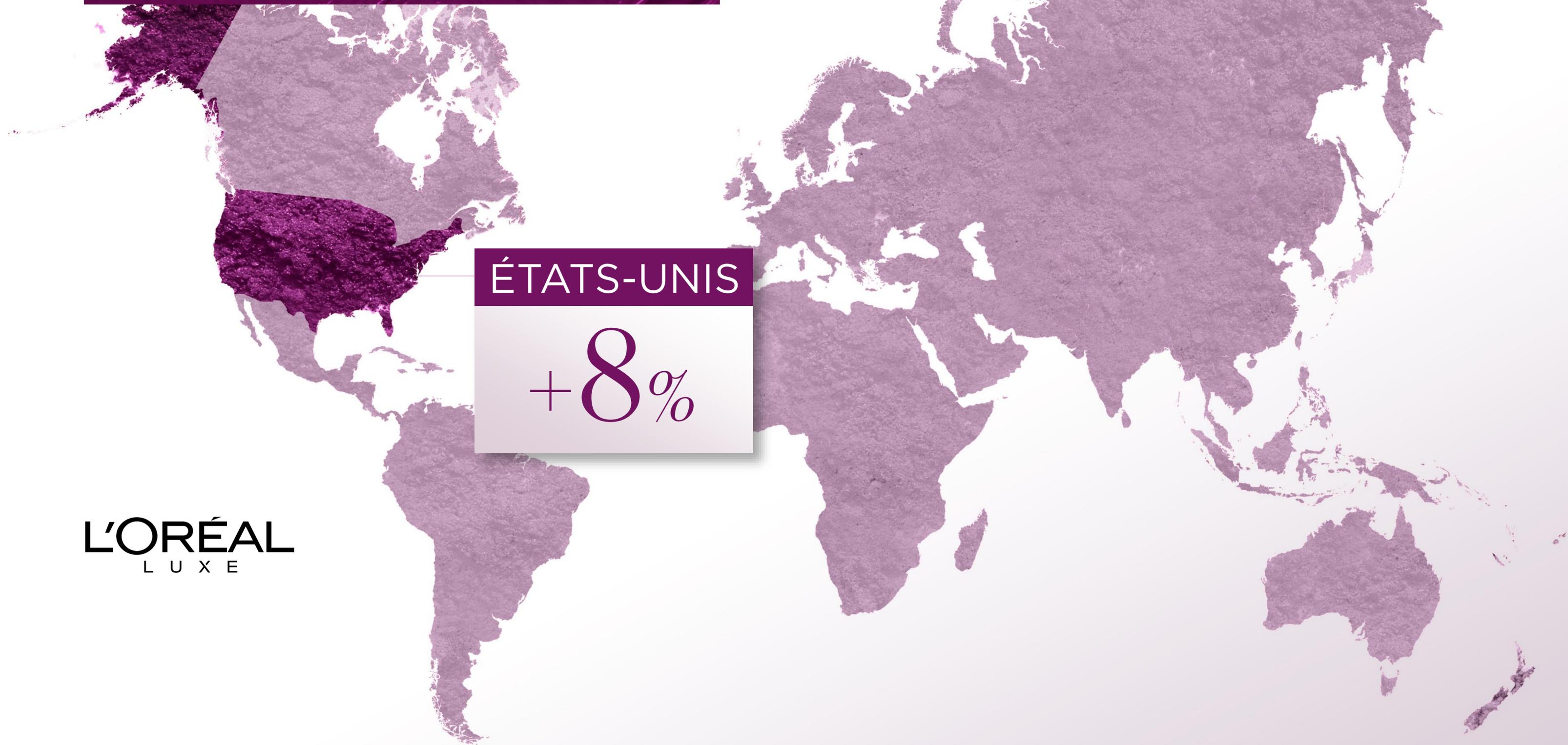
CROISSANCE C.A.

EN COMPARABLE

ÉTATS-UNIS

+8%

L'ORÉAL
LUXE



CROISSANCE C.A.
EN COMPARABLE

NOUVEAUX
MARCHÉS

+10%

L'ORÉAL
LUXE



CROISSANCE À 2 CHIFFRES DU C.A. EN COMPARABLE



RUSSIE

JAPON

CHINE

ASIE DU SUD

AUSTRALIE

L'ORÉAL
LUXE

PERFORMANCE SOLIDE DU *travel retail*

L'ORÉAL
LUXE



NOTRE PARI
STRATÉGIQUE
GAGNANT
DU *maquillage*

L'ORÉAL
LUXE





MAQUILLAGE

+25%*

L'ORÉAL
LUXE

* Évolution à données comparables du chiffre d'affaires 2016



PROGRESSION
DE TOUTES NOS
marques

L'ORÉAL
LUXE

LANCÔME
PARIS



FRENCH EFFORTLESS
CHIC MAKEUP

GIORGIO ARMANI



PROFESSIONAL
ITALIAN COUTURE

YVES SAINT LAURENT



YOUNG & SUBVERSIVE
PARISIAN COUTURE

ud
URBAN DECAY



FEMININE, DANGEROUS & FUN
MAKEUP FROM CALIFORNIA

shu uemura



TOKYO EDGY
MAKEUP ARTISTRY

it COSMETICS



CLINICALLY PROVEN
SKIN LOVING - PROBLEM SOLVING

INNOVATIONS
À *succès*
DANS LE TEINT...





YSL



LANCÔME LANCÔME LANCÔME



... ET LES *lèvres*







YVES SAINT LAURENT
OPUM

YVES SAINT LAURENT
OPUM

FOREVER YOUTH LIBERATOR
WATER-INDOL
ESSENCE

NOEL 2015
YVES SAINT LAURENT

BLACK
OPUM

YVES SAINT LAURENT
FACE BAR

COLOR TOUCH

YVES SAINT LAURENT

YVES SAINT LAURENT

UN LIEU D'EXPERIENCE, DE GENEROSITE, DE PARTAGE. UN ESPACE DEDIE A LA BEAUTE DE TOUTES LES FEMMES. BIENVENUE DANS LA MAISON LANCÔME OÙ LA LIBERTÉ EST ENTIÈRE, OÙ L'ÉLÉGANCE À LA FRANÇAISE EST CÉLÉBRÉE, OÙ L'IMAGINAIRE S'ANIME, OÙ L'INSPIRATION NAÎT, OÙ LA FÉMINITÉ SE RÉVÈLE.

ALLA NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA. OÙ LA LIBERTÀ È COMPLETA, DOVE NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA. OÙ LA LIBERTÀ È COMPLETA, DOVE NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA. OÙ LA LIBERTÀ È COMPLETA, DOVE NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA.

ALLA NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA. OÙ LA LIBERTÀ È COMPLETA, DOVE NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA. OÙ LA LIBERTÀ È COMPLETA, DOVE NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA.

ALLA NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA. OÙ LA LIBERTÀ È COMPLETA, DOVE NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA. OÙ LA LIBERTÀ È COMPLETA, DOVE NASCE L'ISPIRAZIONE. DOVE SI RIVELA LA BELLEZZA.

INSPIRATION



GÉNÉREUSE

IMAGINAIRE

FÉMININE

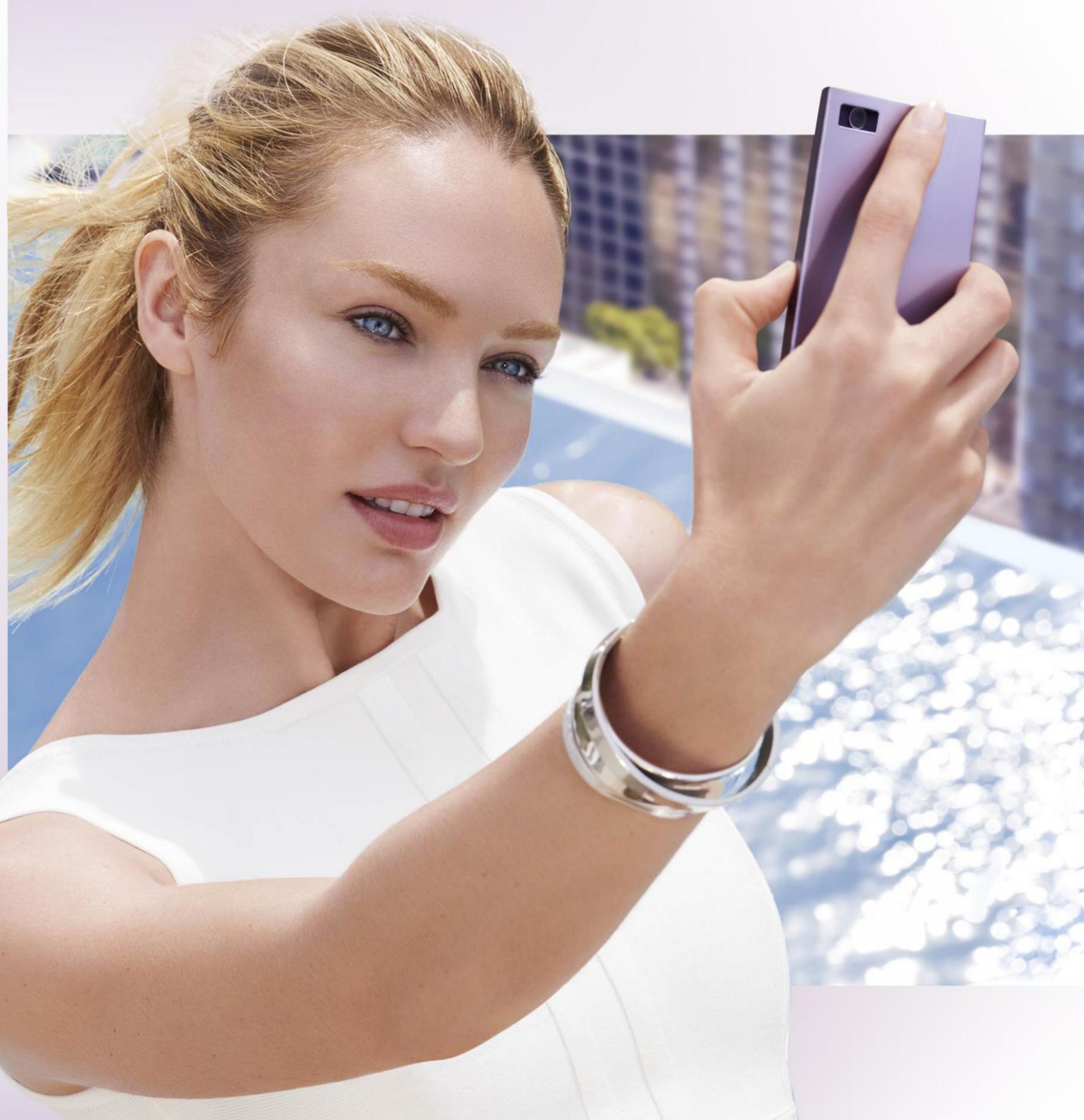
SUBLIME

RADIEUSE

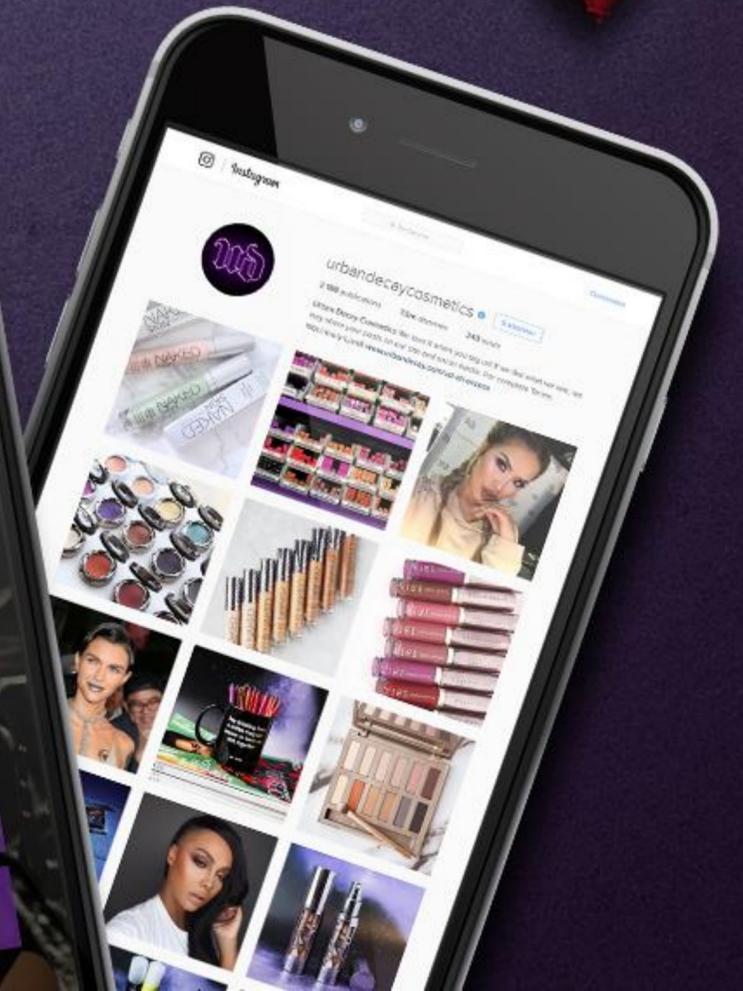
LANCÔME

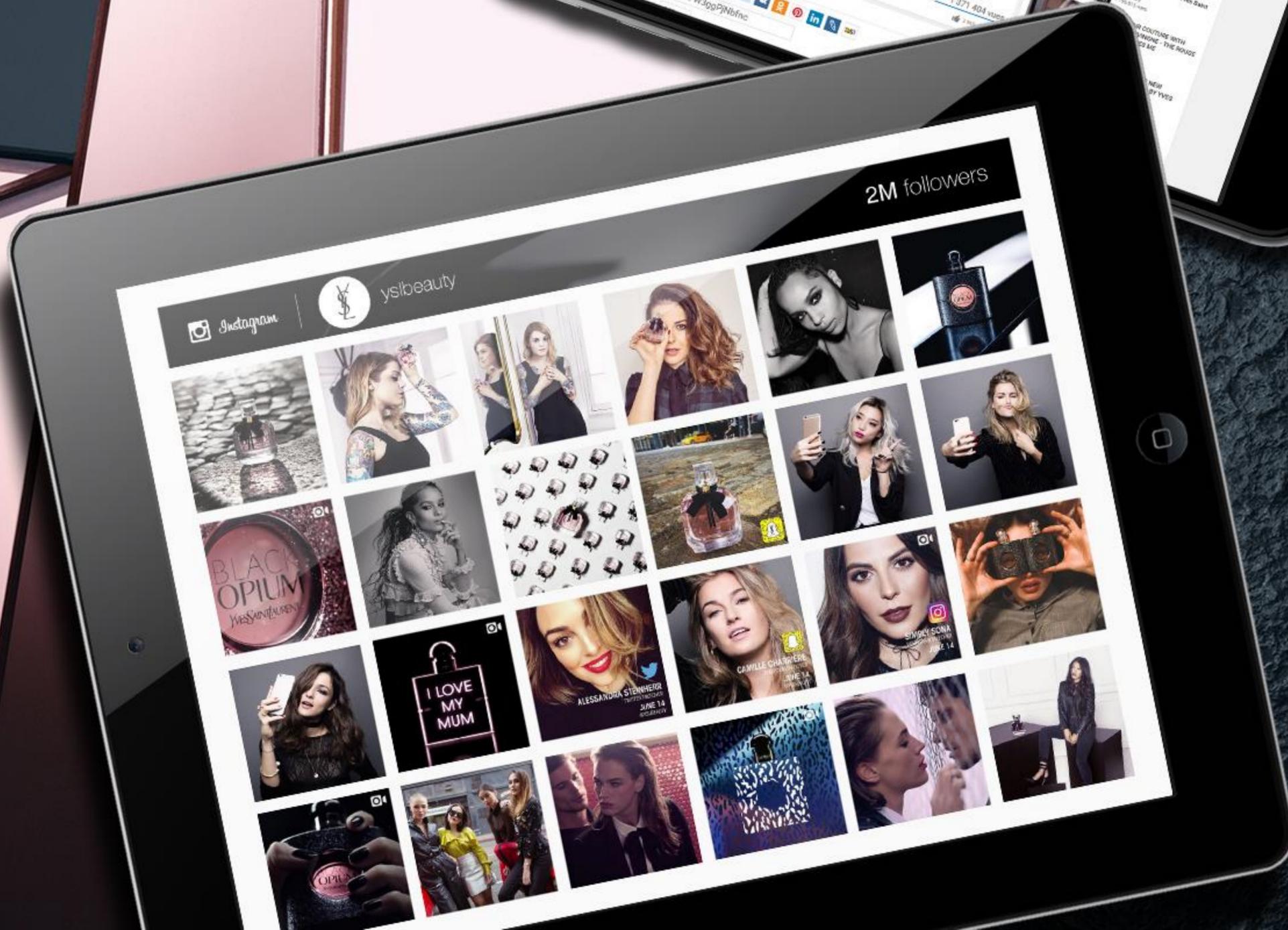
L'ORÉAL
LUXE

S'ADAPTE
CONSTAMMENT AU
*nouveau
monde*



NOUS ADAPTONS.
nos stratégies
MARKETING





MARKETING
DE
précision

L'ORÉAL
LUXE

ADAPTER NOS
EXPÉRIENCES
consommateurs

L'ORÉAL
LUXE





NAKED
URBAN DECAY VAULT
VOL. III

#lipstick
is my vice

UD

beauty with an edge

via le
D2C



YVES SAINT LAURENT

NOUVEAUTÉS • MAQUILLAGE • PARFUM • SOINS • IDÉES CADEAUX • CONSEILS • OFFRES EXCLUSIVES

Vous recherchez...



TRIER PAR



OSEZ PARTAGER

#yslbeauty



VOIR LA GALERIE

LANCÔME PARIS



NOUVEAU
Teint Idole UltraWear
LONGUE TENUE 24H. HAUTE COUVRANCE.
DISPONIBLE EN 40 TONNES.

JE DÉCOUVRE

STORE LOCATOR

Kiehl's



HEALTHY SKIN ROUTINE FINDER



60 MILLIONS
DE CONTACTS
QUALIFIÉS



ACTIVATE THE POWER OF PERSONALIZED SKINCARE



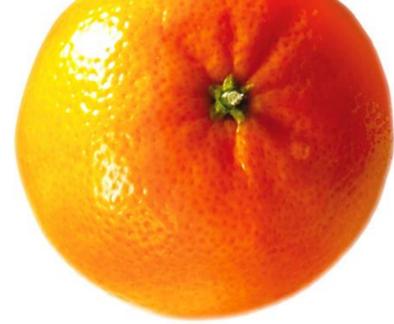




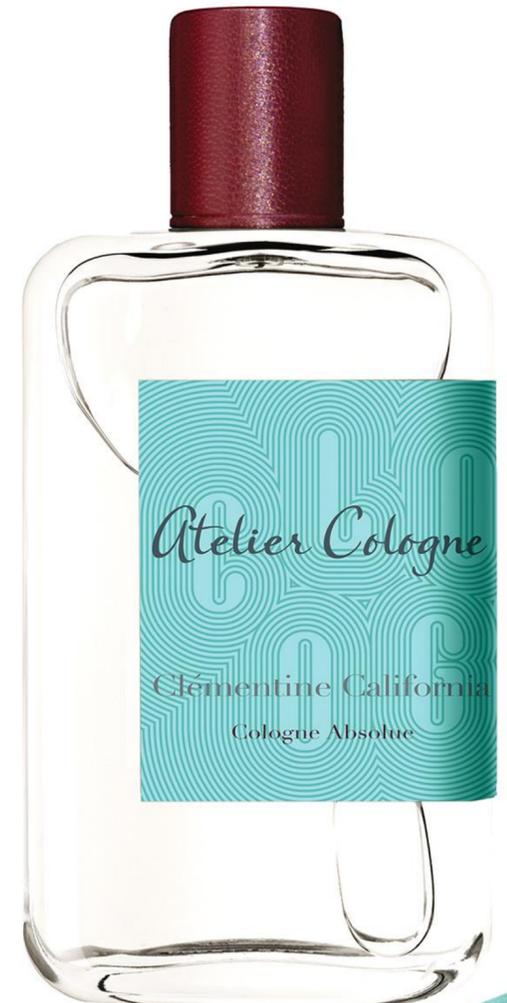
2 ACQUISITIONS STRATÉGIQUES

L'ORÉAL
LUXE





UNE MARQUE
experte
 DE PARFUMERIE
 DE NICHE



Atelier Cologne

Atelier Cologne
Maison de Parfum
PARIS



Sylvie Ganter & Christophe Lemaire
fondateurs et parfumeurs

Collection Orient
Inspired by the East

Collection M6
From green to golden

Collection Originale
Une fragrance exceptionnelle, l'essence d'un lieu





UN NOUVEAU
RELAIS DE
croissance



2017

UNE ANNÉE
PROMETTEUSE

L'ORÉAL
LUXE



INNOVATIONS *maquillage*



UN FORT PLAN
EN *parfums*



COME-BACK SUR LE *soin*



L'ORÉAL
LUXE

