

# L'ORÉAL

Produits Grand Public

---

## RÉUNION D'INFORMATION FINANCIÈRE

Alexis Perakis-Valat

---

2017



L'ORÉAL  
Produits Grand Public

+4,4%\*

Marché

~ +4%\*\*

\*Évolution à données comparables  
\*\* Source : estimations L'Oréal. Hors rasoirs, savons et dentifrices.  
Estimations provisoires 2016. Croissance à taux de change constants





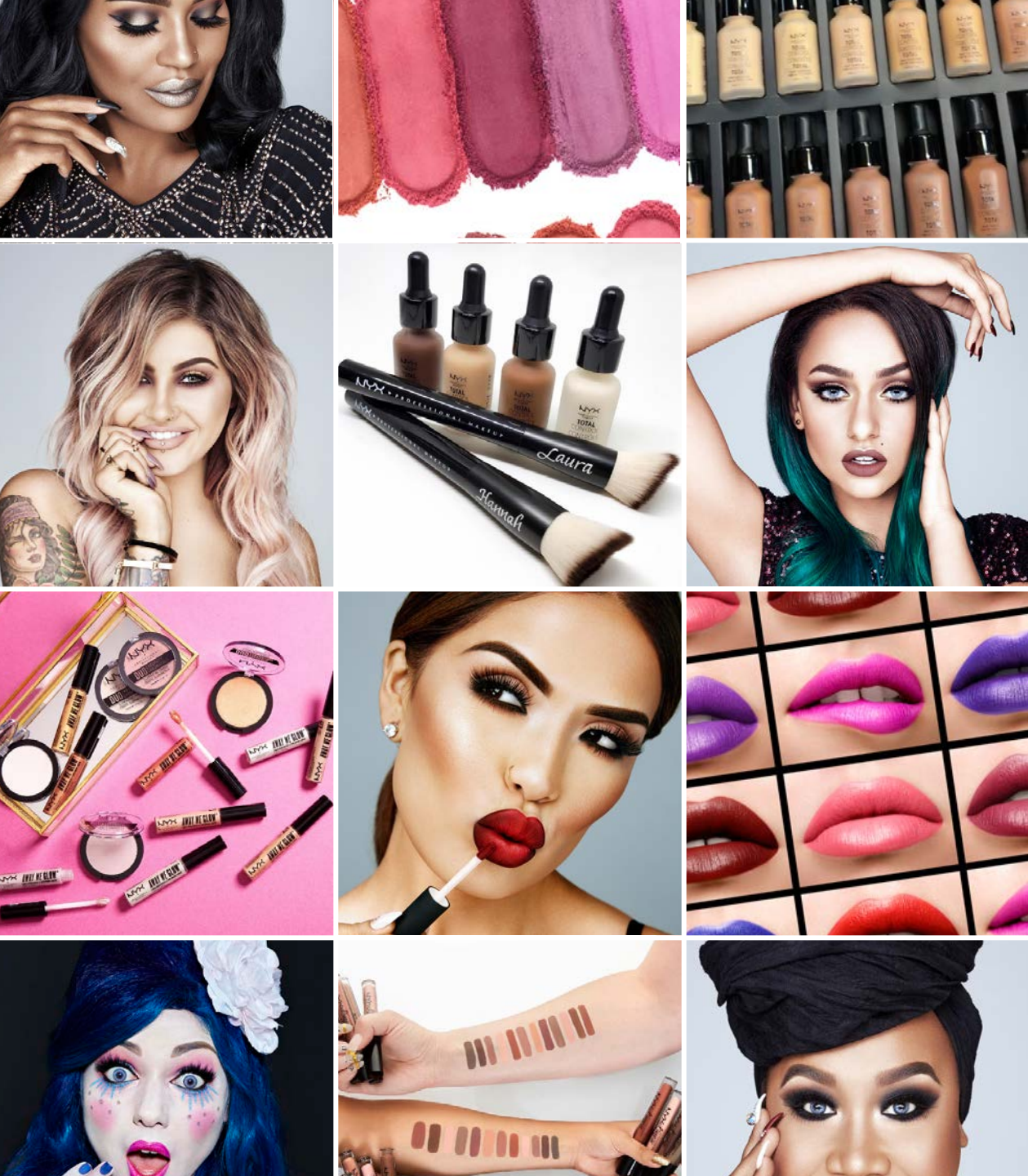
**MAQUILLAGE**  
**CROISSANCE**  
À DEUX CHIFFRES



MAYBELLINE<sup>®</sup>  
MAKE IT HAPPEN™ NEW YORK



**L'ORÉAL**  
MAKEUP DESIGNER/**PARIS**



# NYX

PROFESSIONAL MAKEUP



essie

USA's nail salon expert. Since 1981.





# SOIN CHEVEU

## GAIN DE PARTS DE MARCHÉ



# 4 MARQUES MONDIALES



L'ORÉAL  
PARIS



GARNIER



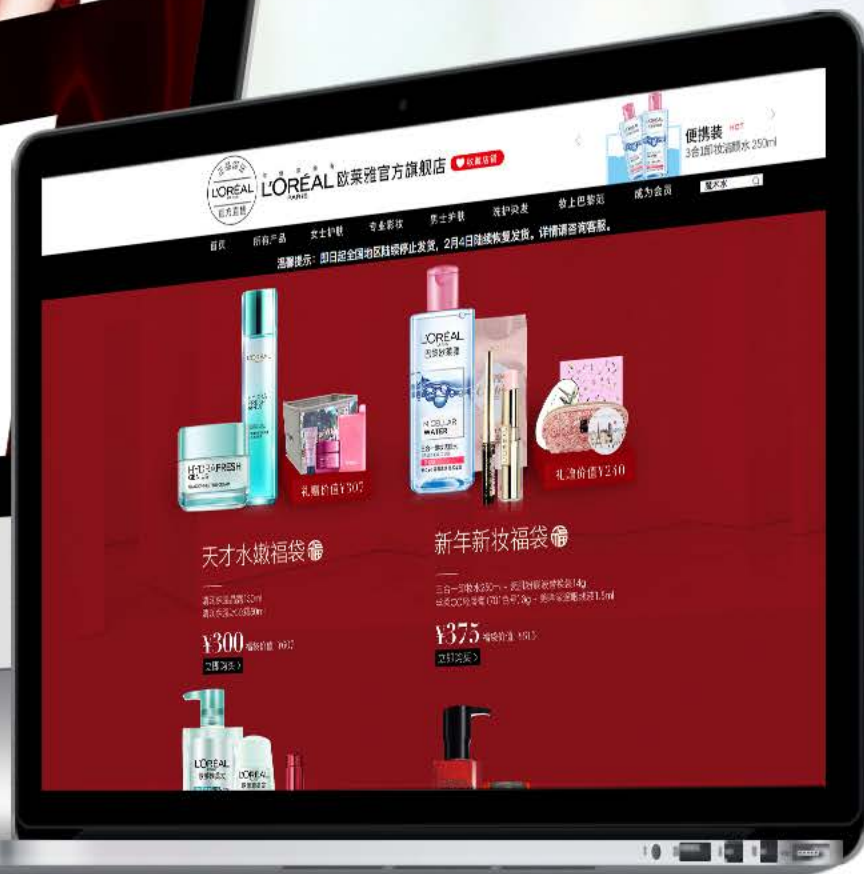
MAYBELLINE  
MAKE IT HAPPEN™ NEW YORK



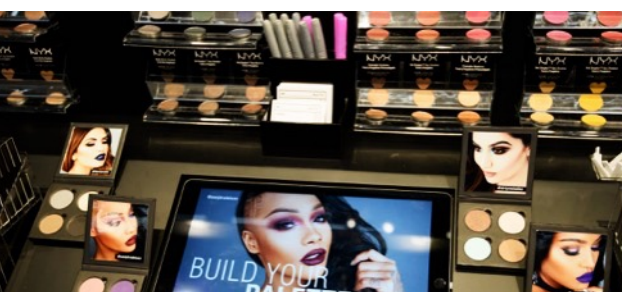
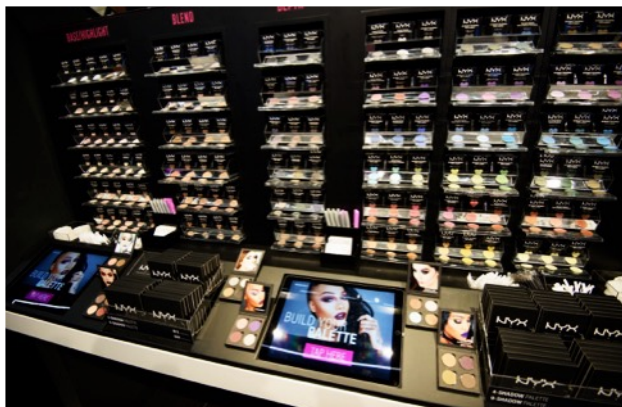
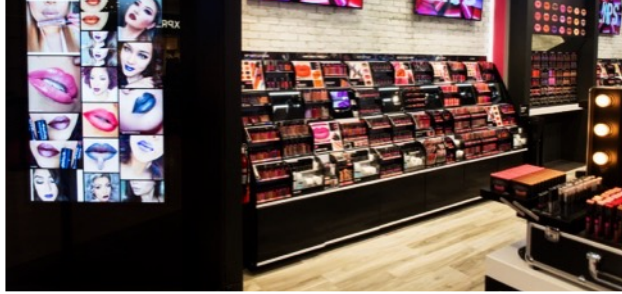
NYX  
PROFESSIONAL MAKEUP

# eCOMMERCE

# +31%\*

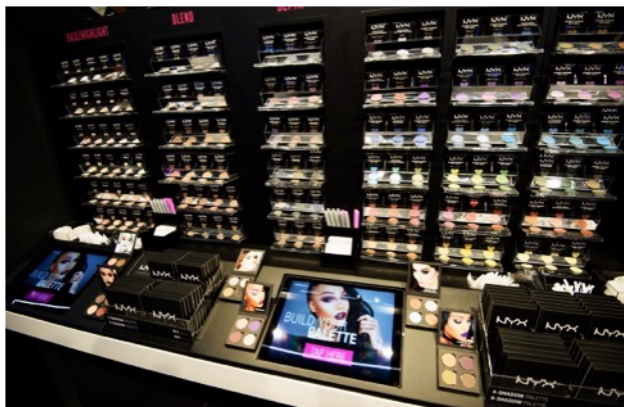
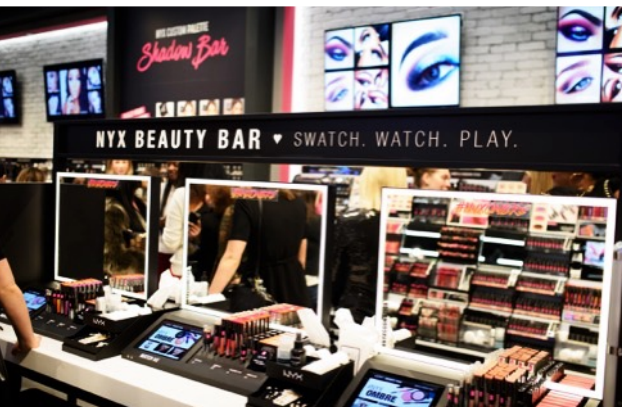


\*Chiffre d'affaires 2016, évolution à données comparables. Chiffre d'affaires sur nos sites en propre + estimation du chiffre d'affaires réalisé par nos marques correspondant aux ventes sur les sites e-commerce de nos distributeurs (donnée non audité)

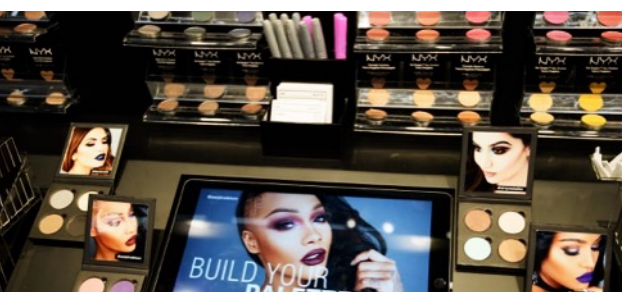




**NYX**  
PROFESSIONAL MAKEUP



**100ÈME**  
**BOUTIQUE**





# BONNES PERFORMANCES DE NOS PRINCIPALES RÉGIONS



# Amérique du Nord

# +7,5%\*

\* Chiffre d'affaires 2016, évolution à données comparables



Amérique du Nord

+7,5%\*

Marché

+3,6%\*\*

\* Chiffre d'affaires 2016, évolution à données comparables

\*\* Source : estimations L'Oréal.

Hors rasoirs, savons et dentifrices. Estimations provisoires 2016. Croissance à taux de change constants





# Amérique du Nord

# 22,8%

# Part de Marché Record\*

\* IRI-Nielsen

# Europe de l'Ouest

+2,0%\*



[ IMPURITIES? TOO MUCH SHINE? - NO.  
[ PURIFY AND MATTIFY WITH AN EXPERT DETOX - YES.

[ PURE CLAY  
[ MEGALOPTIL

PURE CLAY MASK

#INSTADETOX

PURE CLAY MASK

SUPERCHARGED WITH THE UNPARALLELED PURIFYING POWER OF GREEN  
GLYCOLYPTUS AND 3 EXCEPTIONAL OIL-ABSORBING CLAYS, THIS MASK TRAPS  
TOXINS AND DEEPLY CLARIFIES. 10 MINUTES FOR AN INSTANT DETOX FOR  
BEAUTIFUL SKIN EVERY DAY.

L'ORÉAL  
SKIN EXPERT/PARIS

BECAUSE YOU'RE WORTH IT. BEAUTIFULSKIN.COM

\* Chiffre d'affaires 2016, évolution à données comparables

# Europe de l'Ouest

A map of Western Europe with the United Kingdom, Ireland, Germany, and Spain highlighted in orange. Lines connect these countries to their respective text labels and growth percentages. The background is black with white outlines of the continents.

R.U.  
& Irlande

+11%\*

Allemagne

+6%\*

Espagne

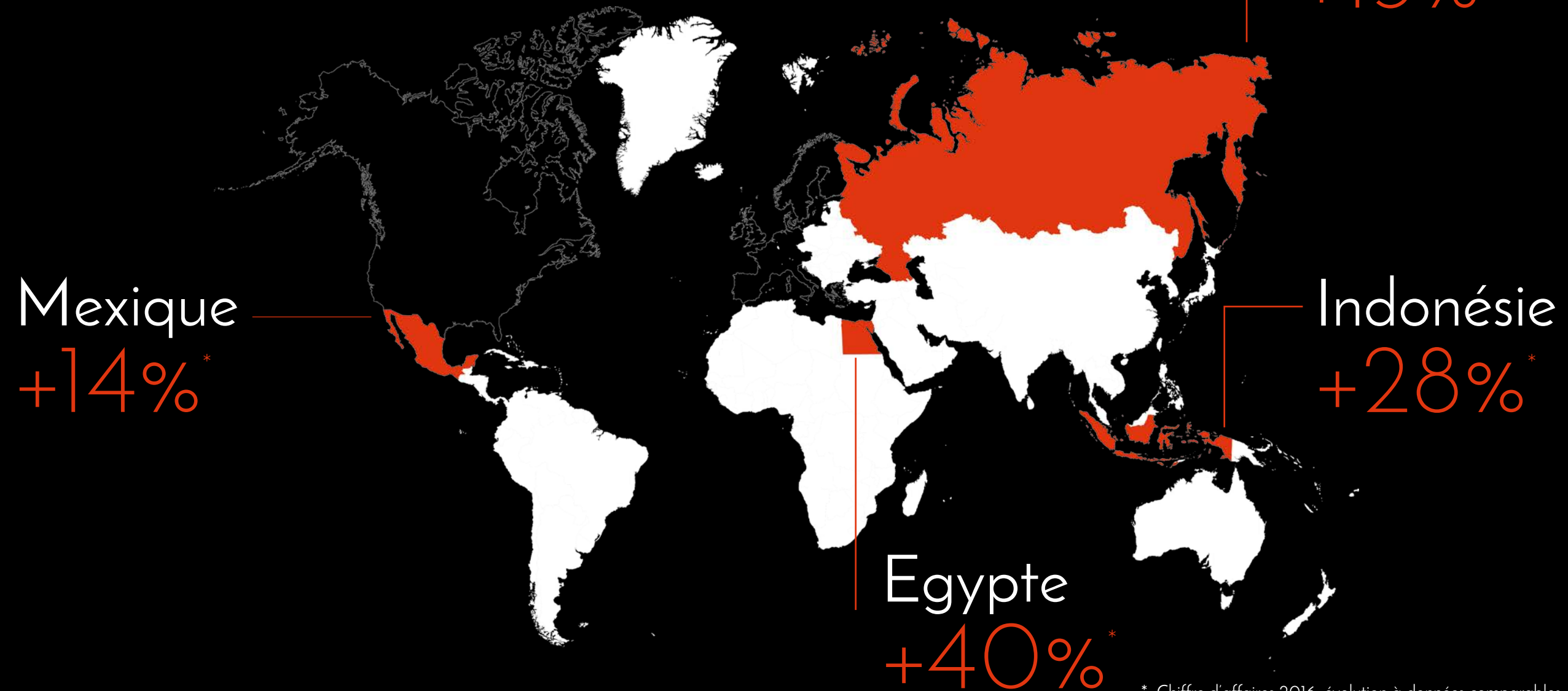
+7%\*

# Nouveaux Marchés +4,2%\*

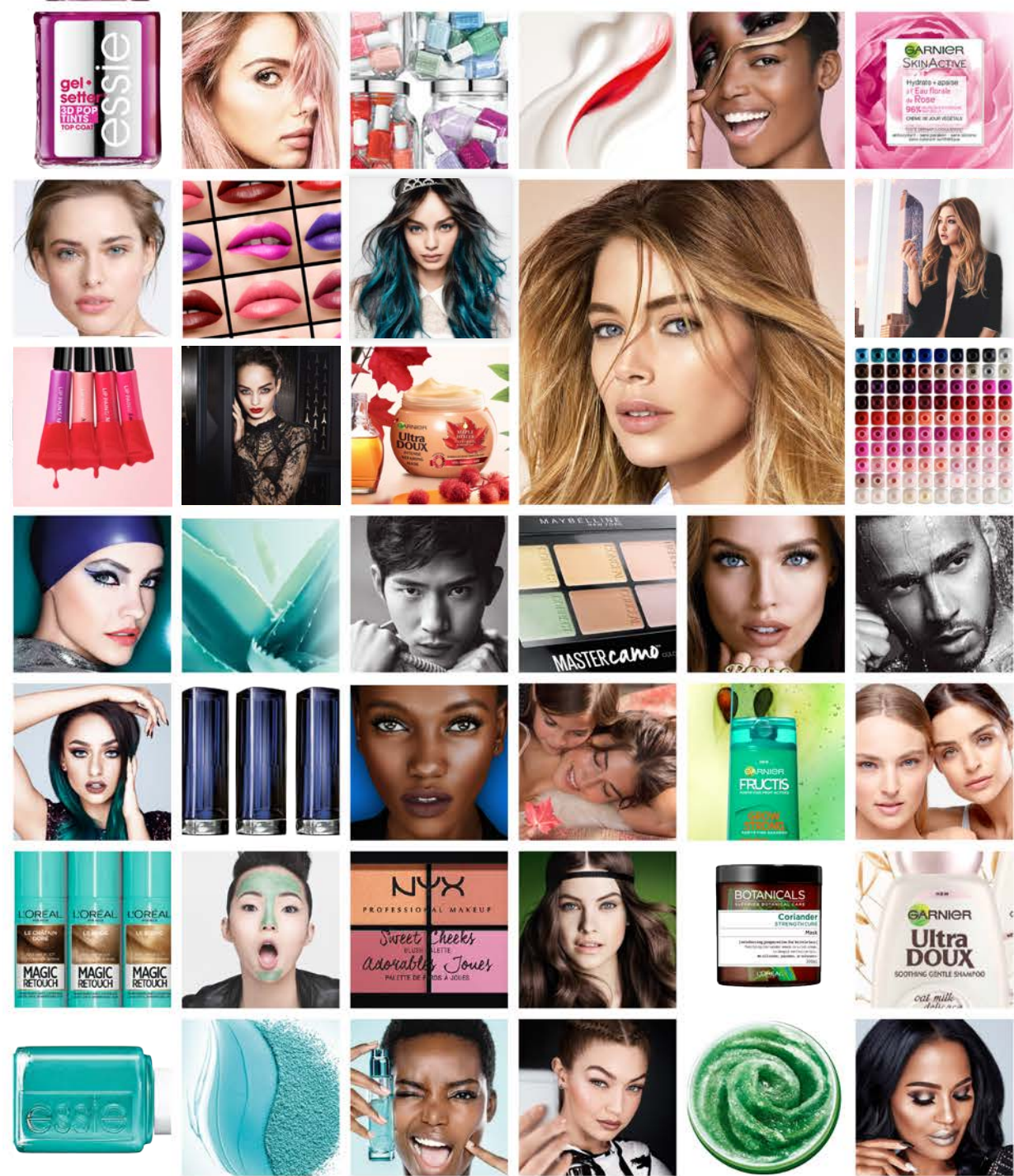


\* Chiffre d'affaires 2016, évolution à données comparables

# Nouveaux Marchés



\* Chiffre d'affaires 2016, évolution à données comparables



# 4 LEVIERS STRATÉGIQUES

# 1<sup>ER</sup> LEVIER STRATÉGIQUE

## DÉPLOYER LES INNOVATIONS QUI CHANGENT LA DONNE





L'ORÉAL PARIS  
LIGHT GOLD BLOND  
INSTANT ROOT CONCEALER  
MAGIC RETOUCH  
TEMPORARY GREY COVERAGE  
LASTS UNTIL SHAMPOO

L'ORÉAL PARIS  
LE BRUN  
INSTANT ROOT CONCEALER SPRAY  
MAGIC RETOUCH  
TEMPORARY GREY COVERAGE  
WASHES OFF IN 1 SHAMPOO



L'ORÉAL PARIS  
ELVIVE  
Extraordinary OIL  
LOW SHAMPOO  
GENTLE CLEANSING CREAM  
NO FOAM  
6 RARE FLOWERS  
+ AMLA  
CURLY, FRAGILE

PURE CLAY MASK

CLAY

GARNIER  
SKINACTIVE  
Micellar Cleansing Water in Oil  
LONGWEAR MAKE-UP  
REMOVES MAKE-UP + CLEANSSES + SOOTHES  
No rinse off  
Face, eyes, lips  
Non Greasy - Sensitive skin  
Dermatologically and ophthalmologically tested  
400ml = 200 Uses\*







@lumagrothe in #turquoisehair



@cici in #greyhair



@gabrielle in #ronze



@natashapoly in #mermaidhair

L'ORÉAL  
HAIR COLORIST/PARIS

# COLO RISTA





2<sup>ÈME</sup> LEVIER STRATÉGIQUE

OPTIMISER  
LA PUISSANCE DU  
**MAQUILLAGE**



N<sup>o</sup> 1

MAYBELLINE  
MAKE IT HAPPEN™ NEW YORK

L'ORÉAL  
MAKEUP DESIGNER/PARIS

NYX  
PROFESSIONAL MAKEUP

essie



17 MATTER THAN MATTE COLORS  
SO OBSESSIVE, SO CHIC, SO PARIS  
BECAUSE YOU'RE WORTH IT.

**PARIS FASHION WEEK**  
OFFICIAL PARTNER

**L'ORÉAL**  
MAKEUP DESIGNER/PARIS

**#MATTEADDICTION**  
BY COLOR RICHE



Like a boss?  
It's the only way.

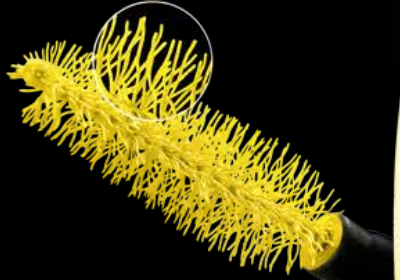


**NEW** the  
**COLOSSAL  
BIG SHOT**

**SEE IT. BELIEVE IT.**



BEFORE AFTER



**MAYBELLINE**  
NEW YORK

# The Power of NUDE





# 3<sup>ÈME</sup> LEVIER STRATÉGIQUE

## S'APPROPRIER LES TENDANCES BEAUTÉ



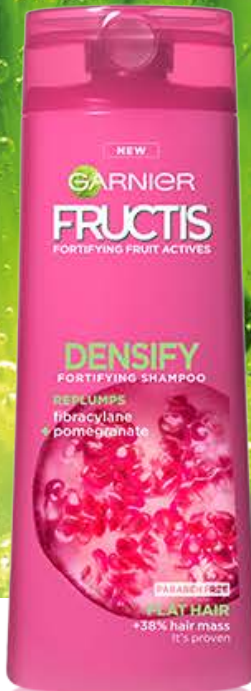


# SOIN DU CHEVEU NATUREL



**Ultra  
DOUX**

# SOIN DU CHEVEU NATUREL



**GARNIER**



L'ORÉAL  
PARIS

SOIN DU  
CHEVEU  
NATUREL

# SOIN DE LA PEAU NATUREL



**GARNIER**



4<sup>ÈME</sup> LEVIER STRATÉGIQUE

CONSOLIDER  
**NOTRE AVANCE  
DIGITALE**





L'ORÉAL  
HAIR COLORIST/PARIS

COLORISTA

# MAÎTRISER LE PRECISION ADVERTISING

## ULTRA DOUX EN EUROPE DE L'OUWEST







# CRÉER DU **CONTENU** ÉDITORIAL









PRENDRE  
LE LEAD DU NOUVEAU  
MASS BEAUTY MARKET