



Résultats annuels 2017

9 février 2018

M. Christian MULLIEZ

Vice-Président Directeur Général

Administration et finance

L'ORÉAL



Chiffre d'affaires consolidé du groupe en 2017

25,84 Md€
publié



2016

26,02 Md€



2017

Progression à données comparables	+ 4,8 %
- <i>écart de structure</i>	+ 0,9 %
- <i>écart lié à la cession de TBS</i>	- 3,7 %
Progression à taux de change constants	+ 2,0 %
Ecart de change	- 1,3 %
Progression à données publiées	+ 0,7 %



Evolution des taux de change de consolidation (parité euro)

	Poids dans le CA consolidé 2017	Taux moyen 2016	Taux moyen 2017	Évolution 2016/2017
Euro	24,3 %	—	—	—
Dollar US (1 € =)	26,4 %	1,106	1,127	- 1,9 %
Yuan chinois	8,3 %	0,136	0,131	- 3,5 %
Livre sterling	4,9 %	1,225	1,142	- 6,8 %
Réal brésilien	2,9 %	0,261	0,278	+ 6,7 %
Dollar canadien	2,7 %	0,682	0,683	+ 0,2 %
Rouble russe	2,7 %	0,014	0,015	+ 12,2 %
Yen japonais (1000)	1,8 %	8,329	7,910	- 5,0 %
Dollar australien	1,6 %	0,672	0,680	+ 1,1 %
Peso mexicain	1,6 %	0,048	0,047	- 3,1 %



Chiffre d'affaires consolidé 2017

(en millions d'euros)

	2016 publié	2017	Évolution		
			A données comparables	À taux de change constants	À données publiées
Produits Professionnels	3 399,7	3 350,4	+ 0,2 %	- 0,2 %	- 1,4 %
Produits Grand Public	11 993,4	12 118,7	+ 2,2 %	+ 2,1 %	+ 1,0 %
L'Oréal Luxe	7 662,4	8 471,7	+ 10,5 %	+ 12,4 %	+ 10,6 %
Cosmétique Active	1 860,7	2 082,9	+ 5,8 %	+ 12,2 %	+ 11,9 %
Total divisions	24 916,3	26 023,7	+ 4,8 %	+ 5,7 %	+ 4,4 %
The Body Shop	920,8	—			
Total consolidé	25 837,1	26 023,7	+ 4,8 %	+ 2,0 %	+ 0,7 %



Chiffre d'affaires des divisions cosmétiques 2017*

(en millions d'euros)

	2016 publié	2017	Évolution		
			À données comparables	A taux de change constants	À données publiées
Europe de l'Ouest	8 008,0	8 125,3	+ 2,6 %	+ 2,6 %	+ 1,5 %
Amérique du Nord	7 098,8	7 350,5	+ 1,7 %	+ 5,3 %	+ 3,5 %
Nouveaux marchés	9 809,5	10 547,8	+ 8,9 %	+ 8,4 %	+ 7,5 %
Total des divisions	24 916,3	26 023,7	+ 4,8 %	+ 5,7 %	+ 4,4 %

* Au 1er juillet 2016, l'activité Travel Retail asiatique de la Division des Produits Grand Public, qui était précédemment comptabilisée en Europe de l'Ouest, a été rattachée à l'Asie, Pacifique. Les données du S1-2016 ont été retraitées pour tenir compte de ce changement.



Chiffre d'affaires des divisions cosmétiques 2017

Nouveaux Marchés (en millions d'euros)*

	2017	Évolution		
		À données comparables	À taux de change constants	À données publiées
Asie, Pacifique	6 151,8	+ 12,3 %	+ 11,4 %	+ 9,2 %
Amérique Latine	1 952,9	+ 5,6 %	+ 5,2 %	+ 6,2 %
Europe de l'Est	1 750,8	+ 8,6 %	+ 8,6 %	+ 11,4 %
Afrique, Moyen-Orient	692,4	- 7,1 %	- 7,1 %	- 9,4 %
Total Nouveaux Marchés	10 547,8	+ 8,9 %	+ 8,4 %	+ 7,5 %

* Au 1er juillet 2016, l'activité Travel Retail asiatique de la Division des Produits Grand Public, qui était précédemment comptabilisée en Europe de l'Ouest, a été rattachée à l'Asie, Pacifique. Les données du S1-2016 ont été retraitées pour tenir compte de ce changement.



Comptes de résultat consolidé : du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

(en millions d'euros)

	2016 publié	en % du CA	2017	en % du CA	Évolution
Chiffre d'affaires	25 837,1	100,0 %	26 023,7	100,0 %	+ 0,7 %
Coût des ventes	- 7 341,7	28,4 %	- 7 359,2	28,3 %	
Marge brute	18 495,4	71,6 %	18 664,5	71,7 %	+ 10 pb
Frais de recherche et développement	- 849,8	3,3 %	- 877,1	3,4 %	
Frais publi-promotionnels	- 7 498,7	29,0 %	- 7 650,6	29,4 %	
Frais commerciaux et administratifs	- 5 607,0	21,7 %	- 5 460,5	21,0 %	
Résultat d'exploitation	4 539,9	17,6 %	4 676,3	18,0 %	+ 40 pb



Rentabilité d'exploitation des divisions

<i>(en % du chiffre d'affaires)</i>	2015	2016 publié	2017
Produits Professionnels	20,0 %	20,3 %	20,0 %
Produits Grand Public	20,1 %	20,2 %	20,0 %
L'Oréal Luxe	20,7 %	21,2 %	21,9 %
Cosmétique Active	22,8 %	23,2 %	22,6 %
Total divisions avant non-alloué	20,5 %	20,7 %	20,8 %
Non alloué *	- 2,6 %	- 2,6 %	- 2,8 %
Total divisions après non-alloué	17,8 %	18,1 %	18,0 %
The Body Shop	5,7 %	3,7 %	—
Groupe	17,4 %	17,6 %	18,0 %

* Frais centraux groupe, recherche fondamentale, stock-options, ACAS et divers, en % du chiffre d'affaires total des divisions

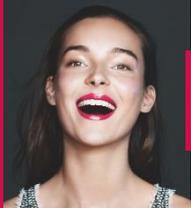


Rentabilité d'exploitation des zones géographiques *

(en % du chiffre d'affaires)	2015	2016 publié	2017
Europe de l'ouest	22,6 %	22,9 %	22,9 %
Amérique du nord	18,9 %	19,6 %	19,2 %
Nouveaux marchés	19,9 %	19,7 %	20,3 %
Total divisions	20,5 %	20,7 %	20,8 %

* Au 1er juillet 2016, l'activité Travel Retail asiatique de la Division des Produits Grand Public, qui était précédemment comptabilisée en Europe de l'Ouest, a été rattachée à l'Asie, Pacifique. Les données précédentes (2015 et S1-2016) ont été retraitées pour tenir compte de ce changement.

Comptes de résultat consolidé : du résultat d'exploitation au résultat net hors éléments non récurrents



(en millions d'euros)

	2016 publié	2017	Évolution
Résultat d'exploitation	4 539,9	4 676,3	+ 40 pb
Produits et charges financières hors dividendes reçus	- 19,3	- 22,9	
Dividendes Sanofi	346,5	350,0	
Résultat avant impôts, hors éléments non récurrents	4 867,1	5 003,3	+ 40 pb
Impôts sur les résultats hors éléments non récurrents	- 1 216,8	- 1 250,5	
Résultat net des sociétés mises en équivalence hors éléments non-récurrents	- 0,1	- 0,1	
Intérêts minoritaires	- 3,0	- 3,9	
Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe	3 647,2	3 748,7 ⁽¹⁾	
BNPA (en euros)	6,46 ⁽²⁾	6,65 ⁽³⁾	+ 3,0 %
Nombre d'actions moyen dilué	564 509 135	563 528 502	

(1) Résultat net des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe

(2) Bénéfice net dilué par action hors éléments non récurrents, part du groupe, publié en 2016

(3) Bénéfice net dilué par action des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe



Impact des devises*

	2016 publié (en m€)	2017 (en m€)	Croissance		Écart (%)
			À données publiées	A taux de change constants ⁽¹⁾	
Chiffre d'affaires	25 837,1	26 023,7	+ 0,7 %	+ 2,0%	- 1,3 %
Résultat d'exploitation	4 539,9	4 676,3	+ 3,0 %	+ 4,4%	- 1,4 %
Résultat net ⁽²⁾	3 647,2	3 748,7 ⁽³⁾	+ 2,8 %	+ 4,1%	- 1,3 %
BPA (en euros)	6,46	6,65 ⁽³⁾	+ 3,0 %	+ 4,3%	- 1,3 %

* conversion à taux de change constants

(1): données 2017 aux taux 2017 / données 2016 aux taux 2017.

(2): Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe.

(3): Résultat net des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe ; dilué par action.

Comptes de résultat consolidé : du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net



(en millions d'euros)	2016 publié	2017	Évolution (%)
Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe	3 647,2	3 748,7 ⁽¹⁾	+ 2,8 %
Total des éléments non récurrents	- 541,5	- 167,2	
- Dont :			
Impact de la cession de The Body Shop		- 240,1	
Autres éléments non récurrents		+ 72,9	
- autres produits et charges	- 543,7	- 276,3	
- effet d'impôts	+ 2,2	+ 349,2	
Résultat net part du groupe	3 105,8	3 581,4	+ 15,3 %

(1) Résultat net des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe



Tableau de flux

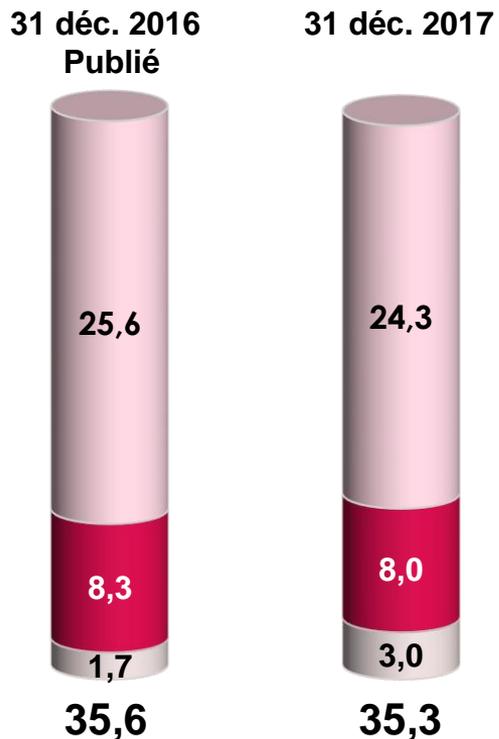
<i>(en millions d'euros)</i>	2016 publié	2017	Évolution
Résultat net	3 108,7	3 585,5	+ 15,3 %
Amortissements et provisions	1 424,5	1 218,5	
+/- values de cessions d'actifs, variation des impôts différés et autres	+184,0	- 72,0	
Résultat net des activités cédées		+ 240,1	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	+0,1	+ 0,1	
Marge brute d'autofinancement	4 717,3	4 972,2	+ 5,4 %
Variation du besoin en fonds de roulement	- 12,7	+ 261,1	
Investissements	- 1 386,5	- 1 263,5	
Flux opérationnel	3 318,1	3 969,8	+ 19,6 %
Dividendes versés	- 1 832,9	- 1 870,7	
Prises de participations	- 1 209,3	- 166,5	
Rachat d'actions	- 499,1	- 499,2	
Augmentation de capital	+ 163,2	+ 118,3	
Autres ⁽¹⁾	- 14,8	- 64,5	
Cash flow résiduel	- 74,7	+ 1 487,2	

(1) : y compris valeur de cession des actions propres, et rachat d'intérêts minoritaires

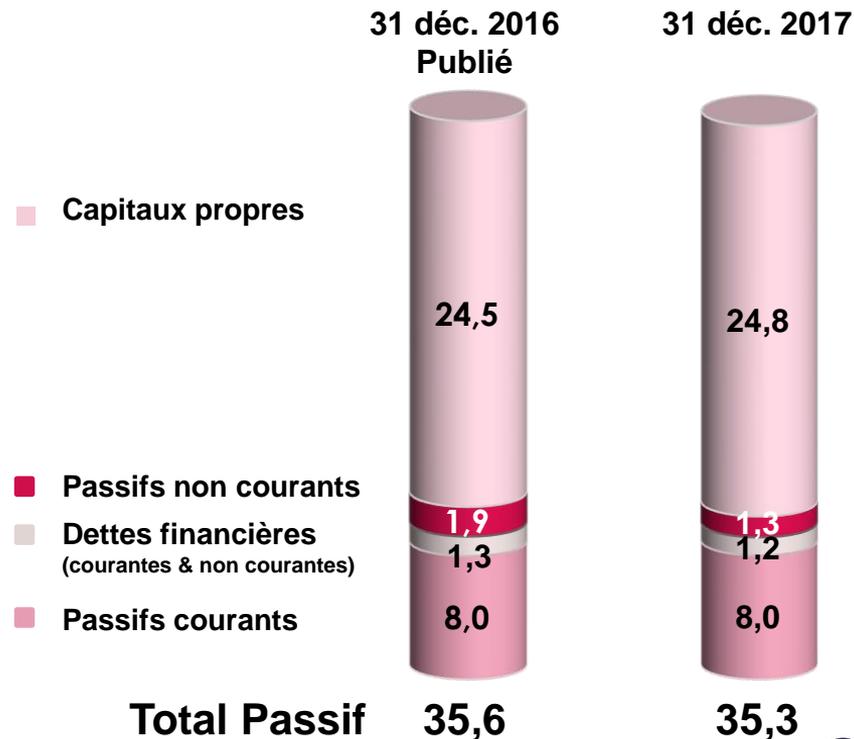


Bilan (en milliards d'euros)

Actif



Passif





Trésorerie / dette nette et taux d'endettement

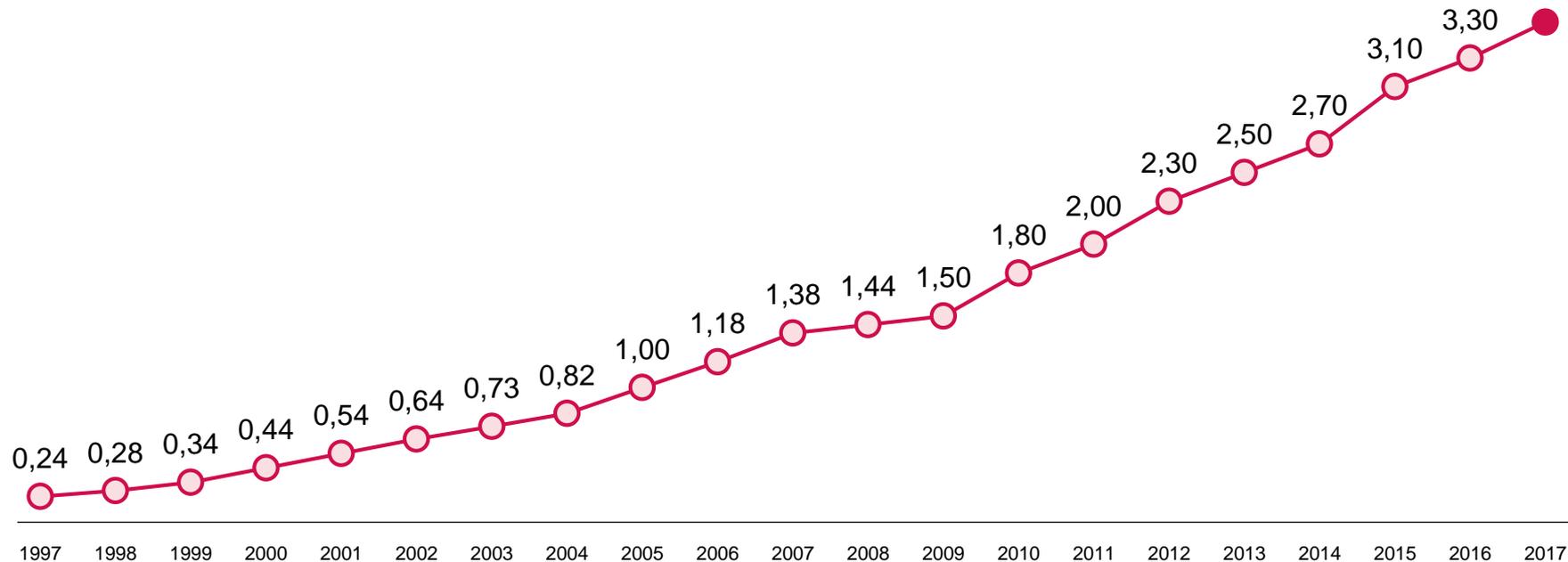
<i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2016 publié	31 décembre 2017
Trésorerie nette	481	1 872
Taux d'endettement *	N.A.	N.A.

* Dette financière nette / capitaux propres part du groupe



Evolution du dividende de 1997 à 2017 (en euros)

3,55 *

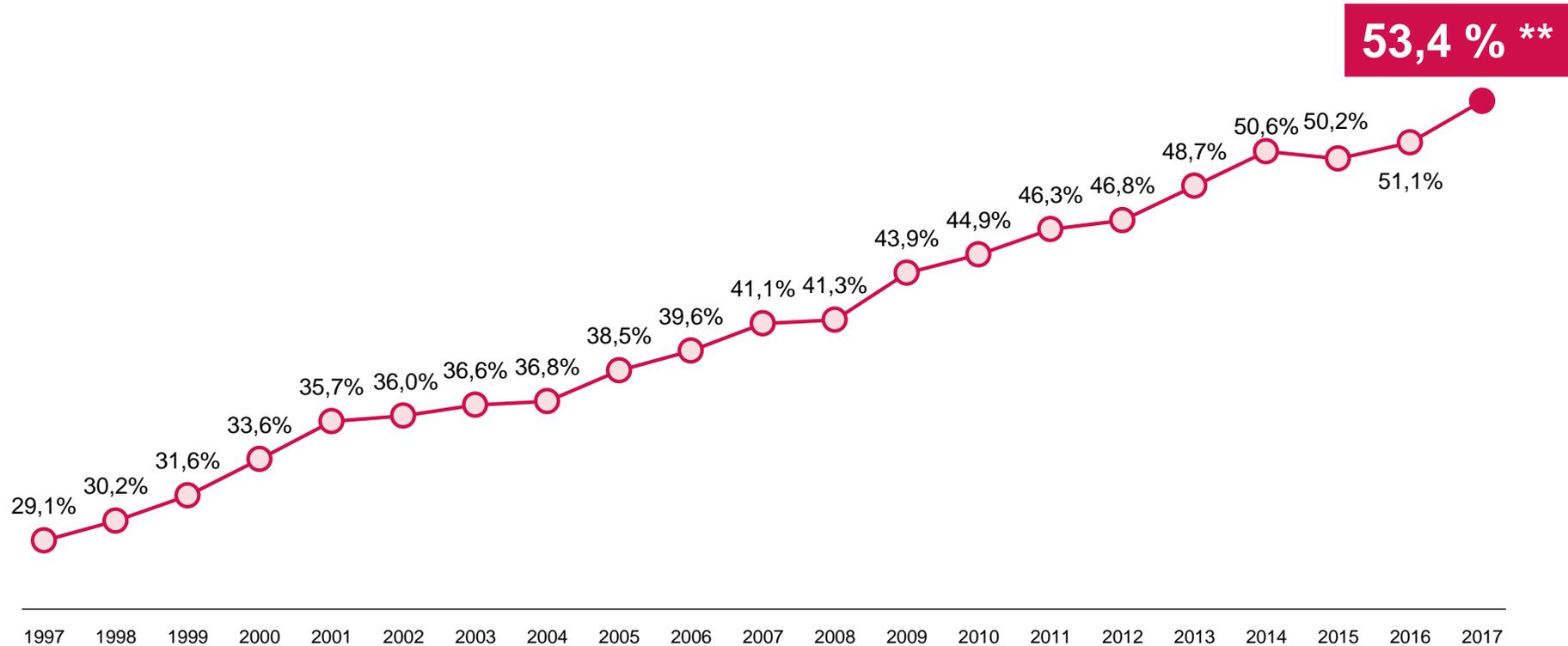


* Proposé à l'assemblée générale du 17 avril 2018

Dividende 2017 payé en 2018 : versement de la prime de 10 % (dividende majoré) pour les titres détenus au nominatif depuis 2015



Evolution du taux de distribution de 1997 à 2017 (en % du résultat net*)



* après prise en compte de l'historique de Sanofi au niveau des dividendes

** sur la base du dividende proposé à l'assemblée générale du 17 avril 2018



ANNEXES



Annexe : comptes de résultat consolidé comparés Du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

<i>(en millions d'euros)</i>	2016	En % du CA	2017	En % du CA
Chiffre d'affaires	24 916,3	100,0 %	26 023,7	100,0 %
Coût des ventes	- 7 068,6	28,4 %	- 7 359,2	28,3 %
Marge brute	17 847,7	71,6 %	18 664,5	71,7 %
Frais de recherche et développement	- 841,2	3,4 %	- 877,1	3,4 %
Frais-publi-promotionnels	- 7 264,4	29,2 %	- 7 650,6	29,4 %
Frais commerciaux et administratifs	- 5 236,0	21,0 %	- 5 460,5	21,0 %
Résultat d'exploitation	4 506,1	18,1 %	4 676,3	18,0 %

*L'annonce, le 27 juin 2017, de la signature de la cession de The Body Shop conduit à appliquer la norme IFRS 5 sur les activités cédées.
Les comptes 2016 sont présentés pour refléter les impacts de l'application de cette norme.*



Annexe : Comptes de résultat consolidé comparés Du résultat d'exploitation au résultat net (hors éléments non récurrents)

(en millions d'euros)	2016	2017
Résultat d'exploitation	4 506,1	4 676,3
Produits et charges financières hors dividendes reçus	- 14,1	- 22,9
Dividende Sanofi	346,5	350,0
Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents	4 838,5	5 003,3
Impôts sur les résultats hors éléments non récurrents	- 1 215,8	- 1 250,5
Résultat net des sociétés mises en équivalence hors éléments non récurrents	- 0,1	- 0,1
Intérêts minoritaires	- 3,0	- 3,9
Résultat net des activités poursuivies hors éléments non récurrents, part du groupe	3 619,6	3 748,7
BNPA ⁽¹⁾ (en euros)	6,41	6,65
Nombre d'actions moyen dilué	564 509 135	563 528 502

L'annonce, le 27 juin 2017, de la signature de la cession de The Body Shop conduit à appliquer la norme IFRS 5 sur les activités cédées.

Les comptes 2016 sont présentés pour refléter les impacts de l'application de cette norme.

(1) : Bénéfice net dilué par action des activités poursuivies, hors éléments non récurrents, part du groupe

Annexe : Tableaux de flux de trésorerie consolidés comparés



(en million d'euros)	2016	2017	% évolution
Résultat net	3 108,7	3 585,5	+ 15,3 %
Amortissements et provisions	1 382,3	1 218,5	
+/- values de cessions d'actifs, variation des impôts différés et autres	+ 190,7	- 72,0	
Résultat net des activités cédées	- 25,3	+ 240,1	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	+ 0,1	+ 0,1	
Marge brute d'autofinancement	4 656,4	4 972,2	+ 6,8 %
Variation du besoin en fonds de roulement	+ 4,3	+ 261,1	
Investissements	- 1 334,9	- 1 263,5	
Flux opérationnel	3 325,8	3 969,8	+ 19,4 %
Dividendes versés	- 1 832,9	- 1 870,7	
Prises de participations	- 1 209,0	- 166,5	
Rachat d'actions	- 499,1	- 499,2	
Augmentation de capital	+ 163,2	+ 118,3	
Autres ⁽¹⁾	- 8,7	- 64,5	
Cash flow résiduel	- 60,7	1 487,2	

L'annonce, le 27 juin 2017, de la signature de la cession de The Body Shop conduit à appliquer la norme IFRS 5 sur les activités cédées. Les comptes 2016 sont présentés pour refléter l'impact de cette norme.

(1) : y compris valeur de cession des actions propres, et rachat d'intérêts minoritaires



-----**Avertissement / Disclaimer** -----

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: www.loreal-finance.com). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."