

L'ORÉAL

RÉSULTATS
ANNUELS

2020

L'ORÉAL LUXE

CYRIL CHAPUY
12 FÉVRIER 2021



2020

ANNÉE DIFFICILE

POUR LA BEAUTÉ DE LUXE

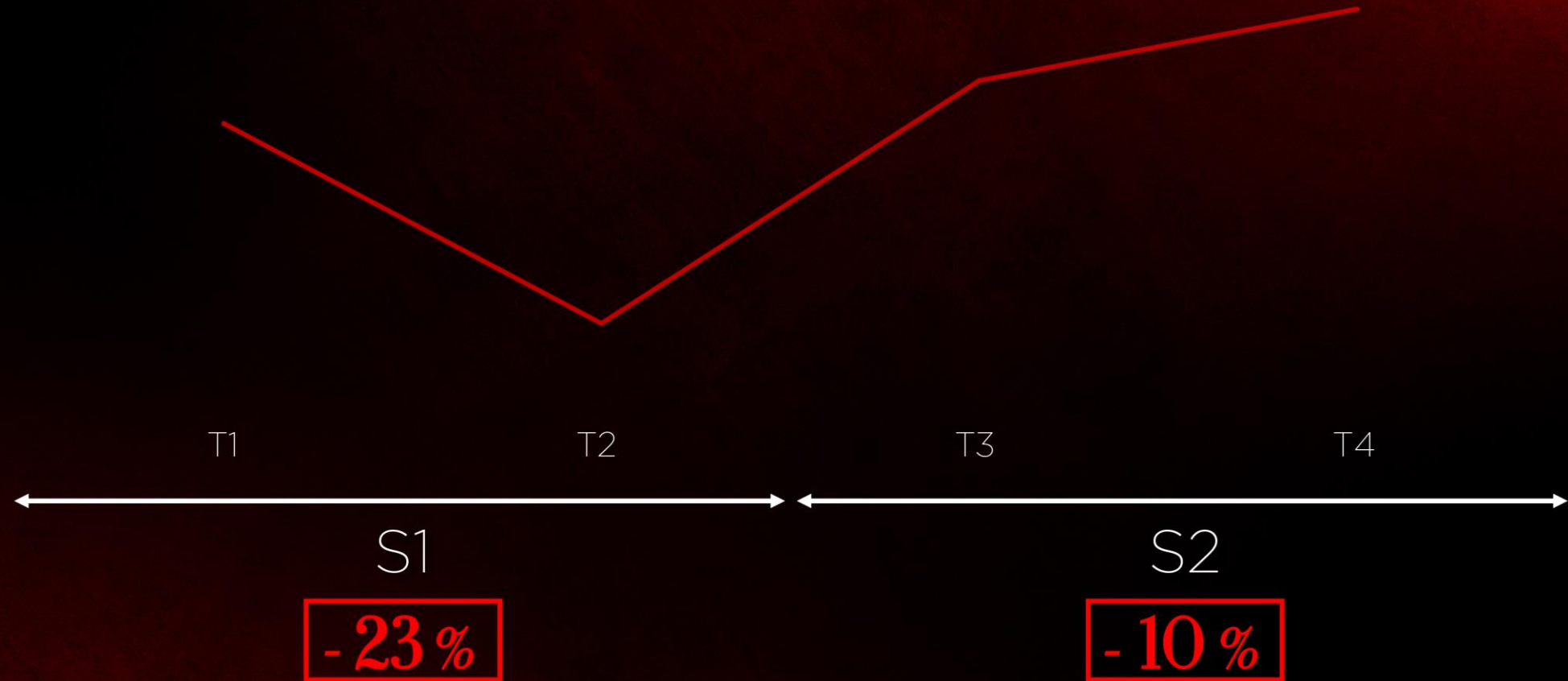
**FORTE
BAISSE**
DU MARCHÉ

-14%*

*ESTIMATION L'ORÉAL. ÉVOLUTION À TAUX DE CHANGE CONSTANT.



LE MARCHÉ DE LA BEAUTÉ DE LUXE*



*ESTIMATION L'ORÉAL. ÉVOLUTION À TAUX DE CHANGE CONSTANT.

SOLIDE
PERFORMANCE
— DE —
L'ORÉAL LUXE

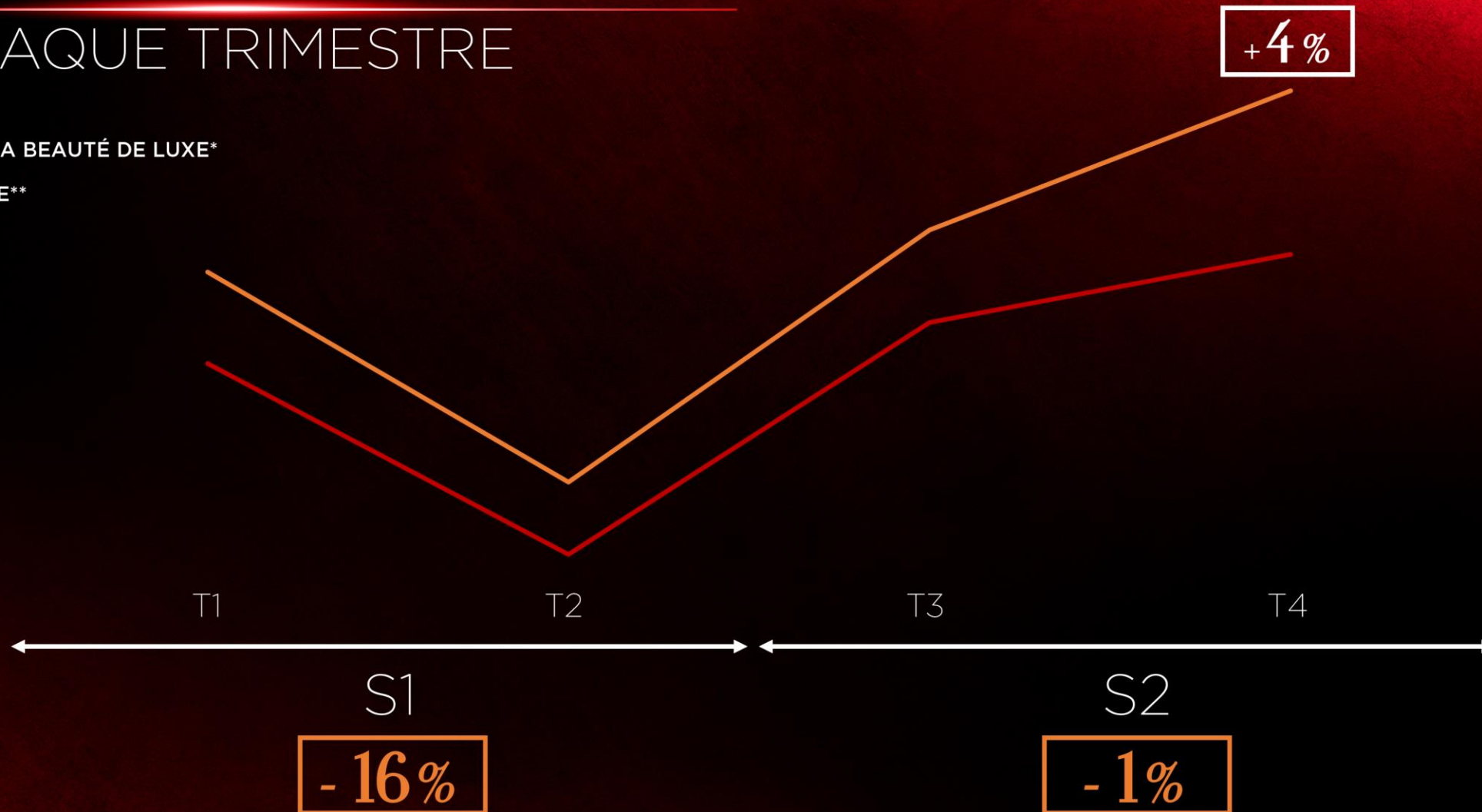


10,2 Mds €
C.A. 2020

- 8,1 %
EN COMPARABLE

SURPERFORME LE MARCHÉ À CHAQUE TRIMESTRE

MARCHÉ DE LA BEAUTÉ DE LUXE*
L'ORÉAL LUXE**



*ESTIMATION L'ORÉAL. ÉVOLUTION À TAUX DE CHANGE CONSTANT.

**ÉVOLUTION DU C.A. EN COMPARABLE.



SOLIDE NIVEAU
DE RENTABILITÉ

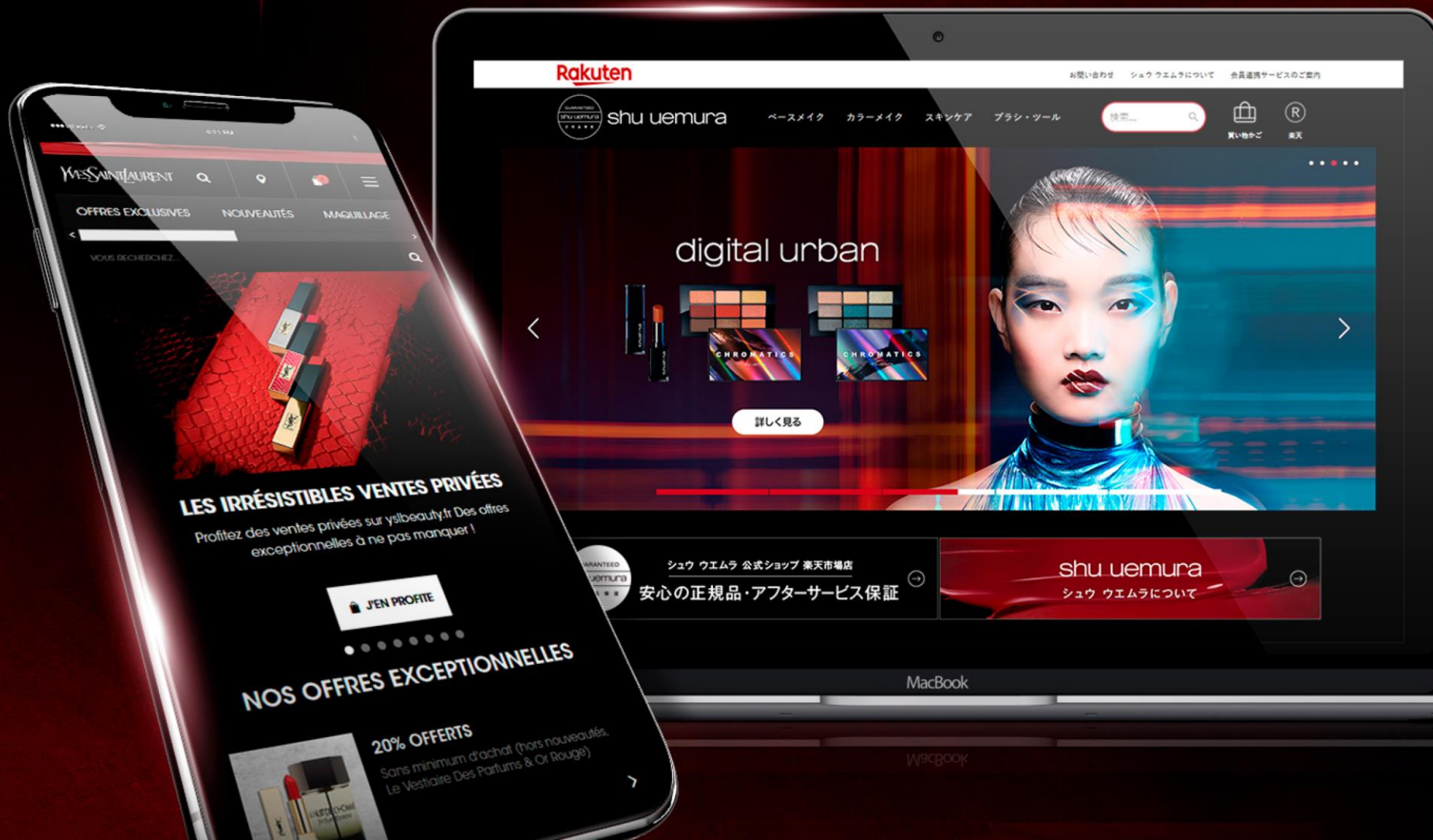
22,4 %

NOS CHOIX

DE TRANSFORMATIONS STRATÉGIQUES

1

FORTE ACCÉLÉRATION DU E-COMMERCE DANS TOUTES LES RÉGIONS

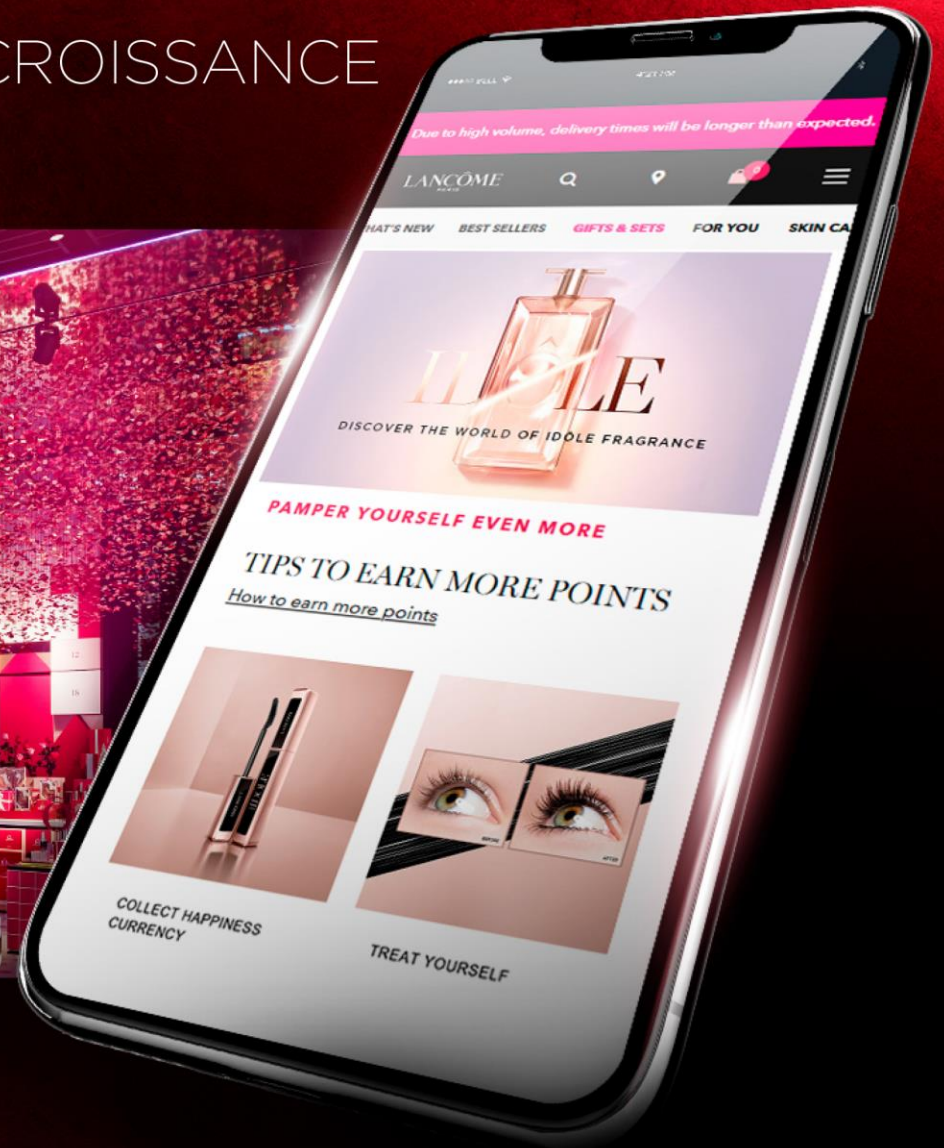


+ 63 %
DE CROISSANCE

37 %
DU C.A. NET

2

D2C, DIRECT-TO-CONSUMER NOTRE PREMIER MOTEUR DE CROISSANCE



3

DES INNOVATIONS PUISSANTES



4

RENFORCER NOTRE LEADERSHIP SUR LE CONSOMMATEUR CHINOIS



4

RENFORCER NOTRE LEADERSHIP
SUR LE CONSOMMATEUR CHINOIS

L'ORÉAL
LUXE

1

#1
EN CHINE



GAINS DE PARTS DE MARCHÉ
DANS PRESQUE TOUTES LES

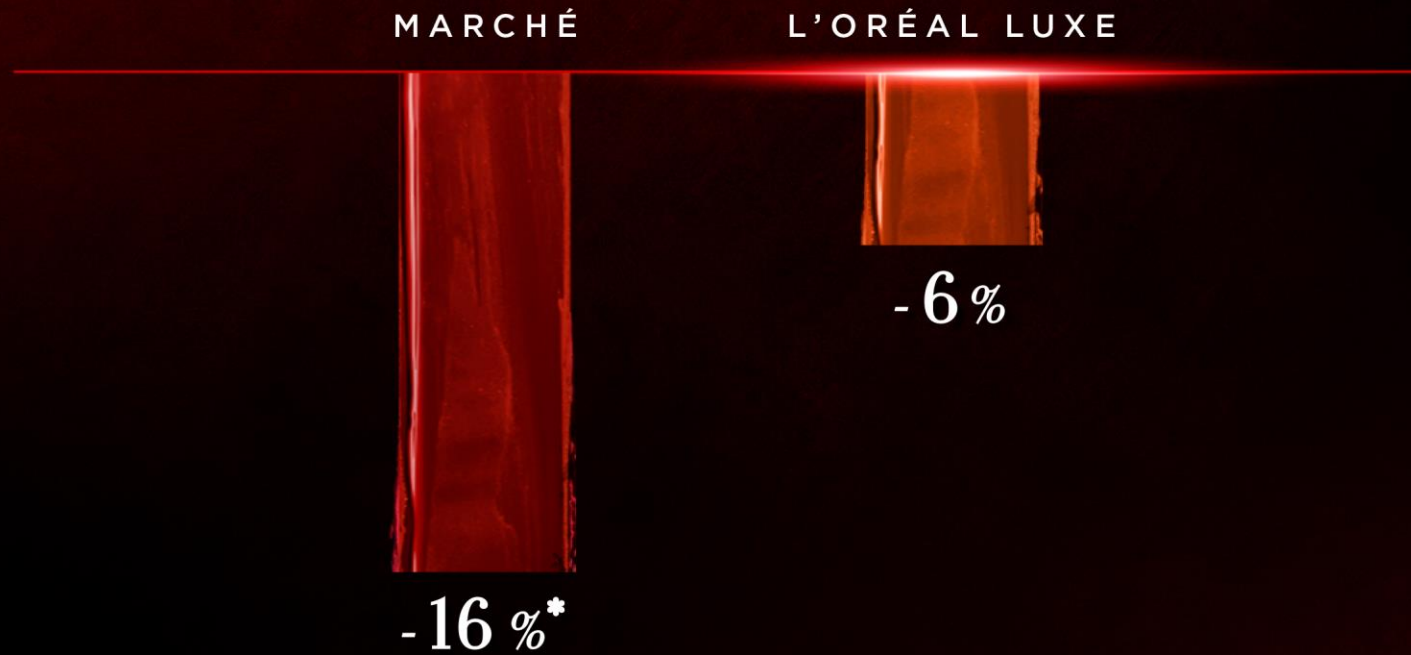
RÉGIONS

POSITION DE LEADER RENFORCÉE EN ASIE PACIFIQUE



*ÉVOLUTION C.A. 2020 EN COMPARABLE, HORS TRAVEL RETAIL.

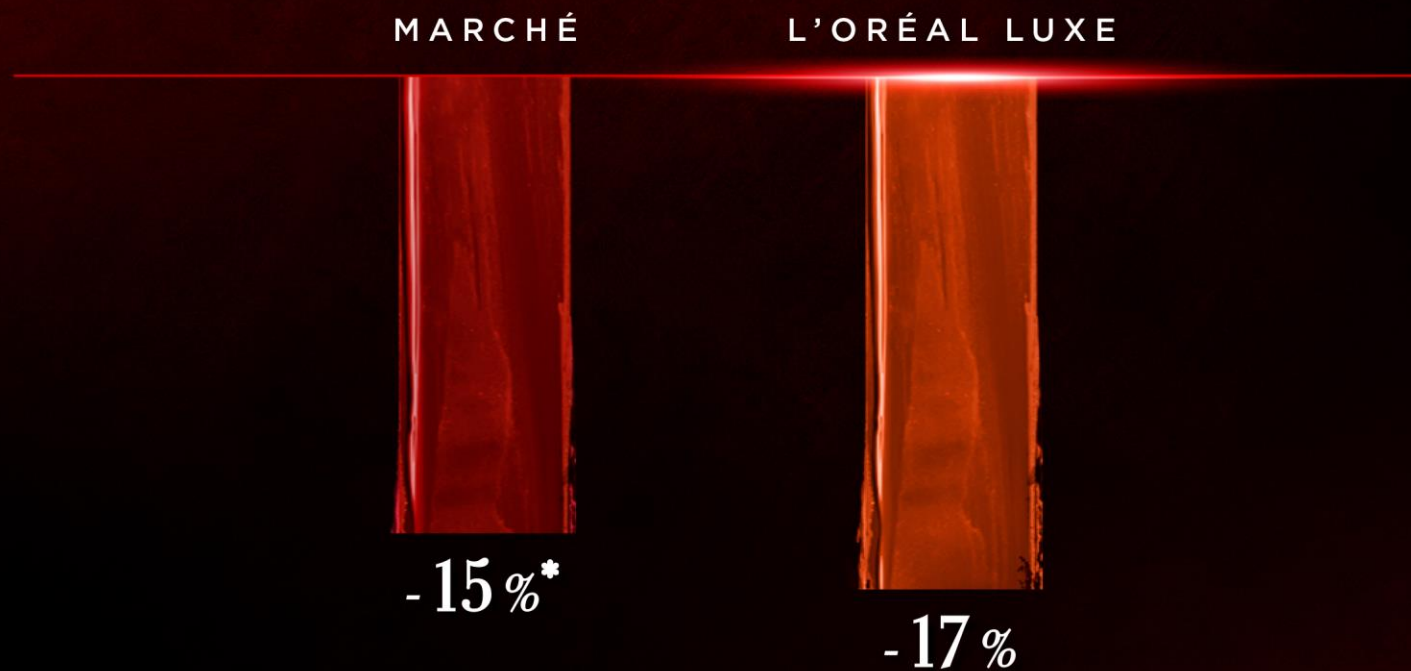
PLUS HAUTE PART DE MARCHÉ HISTORIQUE EN EUROPE DE L'OUEST



*ÉVOLUTION C.A. 2020 EN COMPARABLE, HORS TRAVEL RETAIL.

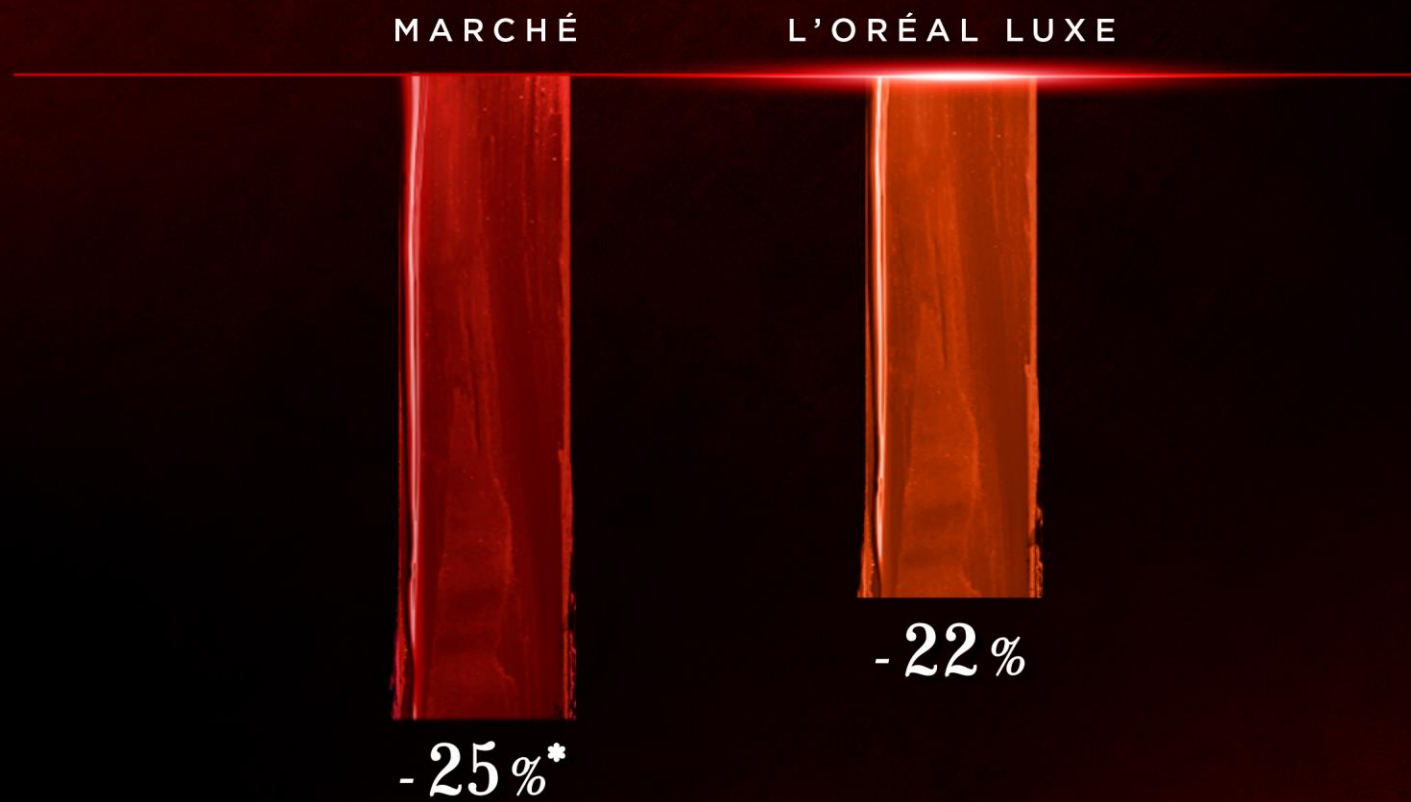
REPRISE PROGRESSIVE

EN AMÉRIQUE DU NORD



*ÉVOLUTION C.A. 2020 EN COMPARABLE, HORS TRAVEL RETAIL.

MAINTIEN DE NOS FORTES POSITIONS EN TRAVEL RETAIL



*ÉVOLUTION C.A. 2020 EN COMPARABLE.

SURPERFORMER SUR LES 3

CATÉGORIES

AVANCÉES SIGNIFICATIVES EN
SOIN DE LA PEAU

+ 6%

T4: + 18%



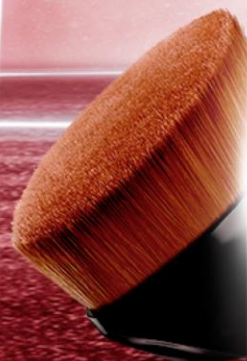
SKINMUNITY
POWERCELL

ULTRA FACIAL CREAM
SINCE KIEHL'S 1851

BELLE PERFORMANCE EN
PARFUMS



GAIN DE PARTS DE MARCHÉ EN MAQUILLAGE



PERSPECTIVES

2021

CONFIANCE
— DANS LE —
MARCHÉ
— DE LA —
BEAUTÉ
DE LUXÉ



UN DÉSIR INTACT
POUR LA BEAUTÉ DE LUXE





L'ORÉAL LUXE
— PRÊT À —
PLEINEMENT PROFITER
— DE LA —
REPRISE

UN PORTEFEUILLE DE MARQUES
PLUS PUISSANT QUE JAMAIS



UN PANIER D'INNOVATIONS COMPLET ET ROBUSTE



P&L REMANIÉ
POUR BOOSTER
— LA —
CROISSANCE





L'ORÉAL
LUXE



L'ORÉAL

LUXE

Avertissement

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations.»