



# Résultats 1<sup>er</sup> semestre 2019

31 juillet 2019

---

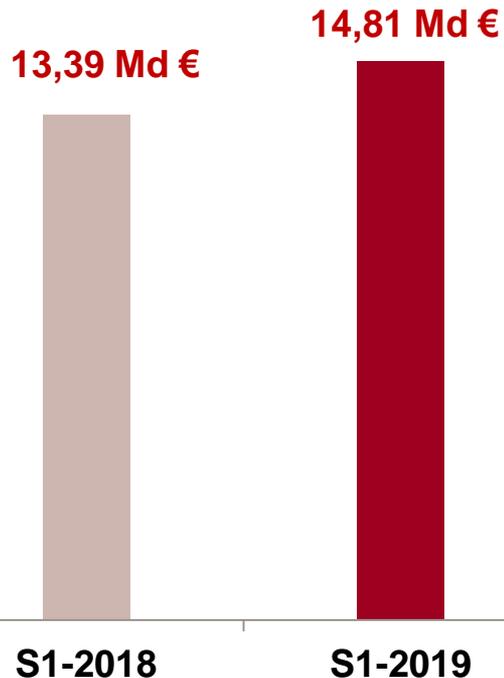
**Christophe BABULE**

Directeur Général Administration et Finances

**L'ORÉAL**



# Chiffre d'affaires consolidé à fin juin 2019



<b>Progression à données comparables</b>	<b>+ 7,3 %</b>
--	----------------

*dont:*

- <i>écart de structure</i>	+ 1,1 %
-----------------------------	---------

<b>Progression à taux de change constant</b>	<b>+ 8,4 %</b>
--	----------------

- <i>écart de change</i>	+ 2,2 %
--------------------------	---------

<b>Evolution à données publiées</b>	<b>+ 10,6 %</b>
-------------------------------------	-----------------

# Quelques exemples significatifs de taux de change de consolidation (parité euro)

	Poids CA consolidé au 30 juin 2019	Taux moyen janvier – juin 2018	Taux moyen janvier – juin 2019	% évolution S1-19 vs. S1-18
<b>Euro</b>	22,7 %	—	—	—
<b>Dollar US (1 € =)</b>	23,8 %	1,210	1,130	+ 7,1 %
<b>Yuan chinois</b>	13,1 %	0,130	0,130	+ 0,5 %
<b>Livre Sterling</b>	4,0 %	1,137	1,145	+ 0,7 %
<b>Rouble russe</b>	2,4 %	0,014	0,014	- 2,4 %
<b>Dollar canadien</b>	2,3 %	0,647	0,664	+ 2,7 %
<b>Réal brésilien</b>	2,1 %	0,242	0,230	- 4,7 %
<b>Yen (1000)</b>	1,7 %	7,601	8,046	+ 5,8 %
<b>Won coréen (1000)</b>	1,5 %	0,768	0,773	+ 0,6 %
<b>Peso mexicain</b>	1,5 %	0,043	0,046	+ 6,5 %



# Chiffre d'affaires consolidé à fin juin 2019

(en millions d'euros)

	% évolution				
	S1-2018	S1-2019	À données comparables	À taux de change constant	À données publiées
Produits Professionnels	1 631,5	1 714,2	+ 2,5 %	+ 2,6 %	+ 5,1 %
Produits Grand Public	6 136,8	6 530,5	+ 3,1 %	+ 5,0 %	+ 6,4 %
L'Oréal Luxe	4 391,4	5 150,1	+ 13,2 %	+ 13,6 %	+ 17,3 %
Cosmétique Active	1 231,0	1 416,7	+ 13,6 %	+ 14,2 %	+ 15,1 %
<b>Total</b>	<b>13 390,7</b>	<b>14 811,5</b>	<b>+ 7,3 %</b>	<b>+ 8,4 %</b>	<b>+ 10,6 %</b>



# Chiffre d'affaires par zone géographique à fin juin 2019

(en millions d'euros)

	S1-2018	S1-2019	% évolution	
			A données comparables	A données publiées
Europe de l'ouest	4 134,1	4 212,6	+ 1,0 %	+ 1,9 %
Amérique du nord	3 564,4	3 805,7	0,0 %	+ 6,8 %
Nouveaux marchés	5 692,2	6 793,1	+ 16,6 %	+ 19,3 %
Dont :				
- <i>Asie, Pacifique</i>	3 548,1	4 626,4	+ 24,3 %	+ 30,4 %
- <i>Europe de l'est</i>	899,4	931,3	+ 7,5 %	+ 3,5 %
- <i>Amérique latine</i>	882,7	878,6	+ 1,9 %	- 0,5 %
- <i>Afrique, Moyen-Orient</i>	362,1	356,7	- 5,4 %	- 1,5 %
<b>Total</b>	<b>13 390,7</b>	<b>14 811,5</b>	<b>+ 7,3 %</b>	<b>+ 10,6 %</b>



# Comptes de résultat consolidé : du chiffre d'affaires au résultat d'exploitation

(en millions d'euros)	S1-2018	En % du CA	2018	En % du CA	S1-2019	En % du CA	% évolution S1-2019 vs. S1-2018
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>13 390,7</b>	<b>100,0 %</b>	<b>26 937,4</b>	<b>100,0 %</b>	<b>14 811,5</b>	<b>100,0 %</b>	<b>+ 10,6 %</b>
Coût des ventes	- 3 598,3	26,9 %	- 7 331,6	27,2 %	- 3 988,5	26,9 %	
<b>Marge brute</b>	<b>9 792,4</b>	<b>73,1 %</b>	<b>19 605,8</b>	<b>72,8 %</b>	<b>10 823,0</b>	<b>73,1 %</b>	
Frais de recherche et développement	- 447,2	3,3 %	- 914,4	3,4 %	- 459,7	3,1 %	
Frais publi-promotionnels	- 4 018,3	30,0 %	- 8 144,7	30,2 %	- 4 471,7	30,2 %	
Frais commerciaux et administratifs	- 2 751,0	20,5 %	- 5 624,7	20,9 %	- 3 003,3	20,3 %	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 575,9</b>	<b>19,2 %</b>	<b>4 922,0</b>	<b>18,3 %</b>	<b>2 888,4 <sup>(1)</sup></b>	<b>19,5 %</b>	<b>+12,1 %</b>

(1) Y compris un impact positif de 20,8 millions d'euros lié à l'application de la norme IFRS 16



# Rentabilité d'exploitation des divisions

<i>(as a % of sales)</i>	<b>S1-2018</b>	<b>2018</b>	<b>S1-2019</b>
Produits Professionnels	19,2 %	20,0 %	19,1 %
Produits Grand Public	20,8 %	20,2 %	20,7 %
L'Oréal Luxe	23,4 %	22,1 %	23,8 %
Cosmétique active	26,5 %	23,0 %	26,5 %
<b>Groupe avant non alloué</b>	<b>22,0 %</b>	<b>21,1 %</b>	<b>22,2 %</b>
Non alloué*	- 2,7 %	- 2,8 %	- 2,7 %
<b>Groupe après non alloué</b>	<b>19,2 %</b>	<b>18,3 %</b>	<b>19,5 %</b>

\* Frais des directions fonctionnelles, de recherche fondamentale, charges de stock-options, d'ACAS et divers, en % du chiffre d'affaires total



# Comptes de résultat consolidé : du résultat d'exploitation au résultat net (hors éléments non récurrents)

<i>(en millions d'euros)</i>	S1-2018	2018	S1-2019	% évolution S1-19 vs. S1-18
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 575,9</b>	<b>4 922,0</b>	<b>2 888,4</b>	<b>+ 12,1 %</b>
Produits et charges financières hors dividendes reçus	+ 14,5	- 1,9	- 30,2 <sup>(1)</sup>	
Dividende Sanofi	358,3	358,3	363,0	
<b>Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence, hors éléments non récurrents</b>	<b>2 948,7</b>	<b>5 278,4</b>	<b>3 221,1</b>	<b>+ 9,2 %</b>
Impôts sur les résultats hors éléments non récurrents	- 646,7	- 1 286,8	- 748,8	
Résultat net des sociétés mises en équivalence hors éléments non récurrents	- 0,1	+ 0,1	0,0	
Intérêts minoritaires	- 1,4	- 4,1	- 6,1	
Résultat net des activités poursuivies, hors éléments non récurrents, part du groupe	2 300,6	3 987,6	2 466,2	
<b>BNPA (en euros) <sup>(2)</sup></b>	<b>4,08</b>	<b>7,08</b>	<b>4,38</b>	<b>+ 7,2 %</b>
Nombre d'actions moyen dilué	563 242 060	563 098 506	563 247 153	

(1) Y compris une charge financière de 26.8 millions d'euros liée à l'application de la norme IFRS 16

(2) Bénéfice net dilué par action, hors éléments non récurrents, part du groupe



# Comptes de résultat consolidé : du résultat net hors éléments non récurrents au résultat net

<i>(en millions d'euros)</i>	S1-2018	2018	S1-2019	% évolution S1-19 vs. S1-18
<b>Résultat net hors éléments non récurrents, part du groupe</b>	<b>2 300,6</b>	<b>3 987,6</b>	<b>2 466,2</b>	<b>+ 7,2 %</b>
<b>Eléments non récurrents</b>	<b>- 25,4</b>	<b>- 92,2</b>	<b>- 139,5</b>	
- Dont :				
- autres produits et charges	- 40,4	- 94,7	-170,3	
- effet d'impôts	+ 15,0	+ 2,5	+30,8	
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>2 275,2</b>	<b>3 895,4</b>	<b>2 326,7</b>	

# Tableau de flux

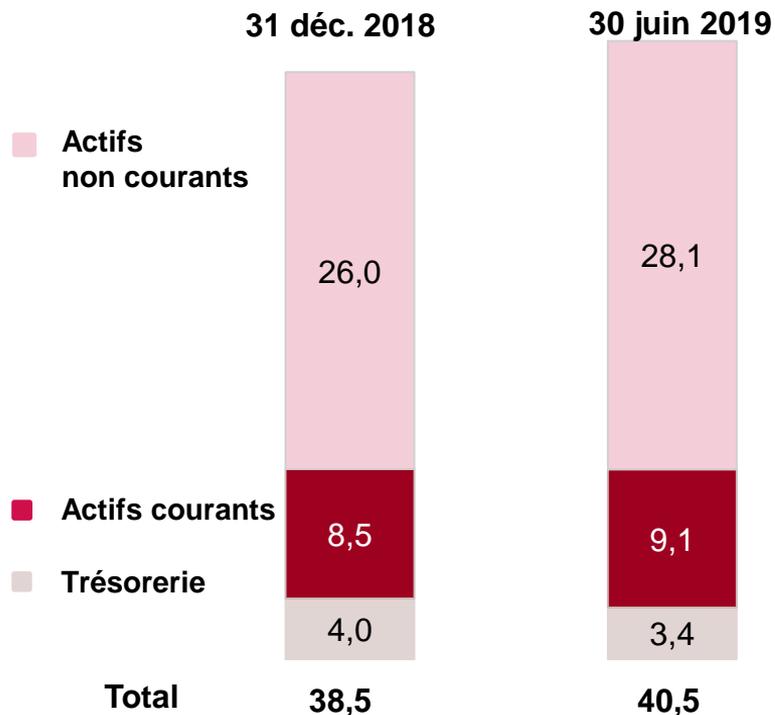
<i>(en millions d'euros)</i>	S1-2018	2018	S1-2019	% évolution S1-19 vs. S1-18
Résultat net	2 276,6	3 899,5	2 332,7	
Amortissements et provisions	467,3	1 109,3	923,8	
+/- values de cessions d'actifs, variation des impôts différés et autres	+ 35,7	+ 169,4	+ 48,8	
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes reçus	+ 0,1	- 0,1	—	
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>2 779,7</b>	<b>5 178,1</b>	<b>3 305,3 <sup>(1)</sup></b>	<b>+ 18,9 %</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	- 431,2	+ 113,8	- 813,0	
Investissements	- 780,0	- 1 416,1	- 559,8	
<b>Flux opérationnel</b>	<b>1 568,5</b>	<b>3 875,8</b>	<b>1 932,5</b>	<b>+ 23,2 %</b>
Dividendes versés	- 2 035,4	- 2 061,4	- 2 198,2	
Prises de participations	- 553,0	- 666,5	- 7,2	
Rachat d'actions	- 499,4	- 499,4		
Augmentation de capital	+ 42,5	+ 135,3	+ 38,6	
Autres <sup>(2)</sup>	- 13,5	+ 66,6	- 14,0	
<b>Cash flow résiduel</b>	<b>- 1 490,3</b>	<b>+ 850,4</b>	<b>- 248,3</b>	

(1): dont 209,5 millions d'euros d'amortissements au titre des droits d'utilisation (IFRS 16)

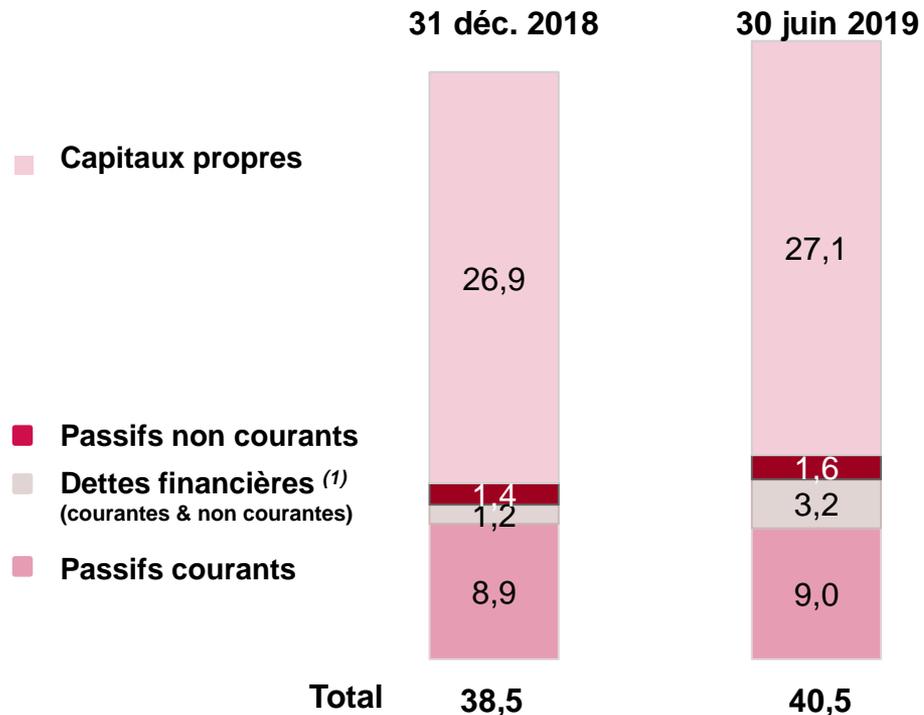
(2): y compris valeur de cession des actions propres, et rachats d'intérêts minoritaires



## Actif



## Passif



(1) Y compris 2 151 millions d'euros au titre de la dette financière de location (IFRS 16)



# Trésorerie / dette nette et taux d'endettement

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31 décembre 2018</b>	<b>30 juin 2019</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>2 750,7</b>	<b>200,7<sup>(2)</sup></b>
<b>Trésorerie nette hors dette financière de location</b>		<b>2 351,7</b>
<b>Taux d'endettement <sup>(1)</sup></b>	<b>N.A.</b>	<b>N.A.</b>

(1) : dette financière nette / capitaux propres part du groupe

(2) : Y compris 2 151 millions d'euros au titre de la dette financière de location (IFRS 16)



-----**Avertissement / Disclaimer**-----

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »

*"This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, L'Oréal shares. If you wish to obtain more comprehensive information about L'Oréal, please refer to the public documents registered in France with the Autorité des Marchés Financiers (which are also available in English on our Internet site: [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). This document may contain some forward-looking statements. Although the Company considers that these statements are based on reasonable hypotheses at the date of publication of this release, they are by their nature subject to risks and uncertainties which could cause actual results to differ materially from those indicated or projected in these statements."*