

















COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2023

Au 31 décembre 2023			Âge	Femme / Homme	Nationalité	Nbr de mandats dans des sociétés cotées *	Indépendance	Date initiale de nomination	Échéance du mandat (AG)	Ancienneté au Conseil (années)	Comités d'études					
											Stratégie et Développement Durable	Audit	RH et Rémunérations	Nominations et Gouvernance		
Président	M. Jean-Paul Agon		67	H	Française			25/04/2006	2026	17	P					
Directeur Général	M. Nicolas Hieronimus		59	H	Française			20/04/2021	2025	2						
Françoise Bettencourt Meyers et sa famille	Mme Françoise Bettencourt Meyers Vice-Présidente		70	F	Française			12/06/1997	2025	26	●		●	●		
	M. Jean-Victor Meyers		37	H	Française			13/02/2012	2024	11	●					
	M. Nicolas Meyers		35	H	Française			30/06/2020	2024	3		●				
Administrateurs liés à Nestlé	M. Paul Bulcke** Vice-Président		69	H	Belge Suisse	1		20/04/2017	2025	6	●		●	●		
	Mme Béatrice Guillaume-Grabisch		59	F	Française			20/04/2016	2024	7		●				
Administrateurs indépendants	Mme Sophie Bellon		62	F	Française	1	◆	22/04/2015	2027	8			P	●		
	M. Patrice Caine		53	H	Française	1	◆	17/04/2018	2026	5	●				P	
	Mme Fabienne Dulac		56	F	Française	1	◆	18/04/2019	2027	4		●	●			
	Mme Belén Garijo		63	F	Espagnole	2	◆	17/04/2014	2026	9				●		
	Mme Ilham Kadri		54	F	Française Marocaine	2	◆	30/06/2020	2024	3		●				
	Mme Virginie Morgon		54	F	Française		◆	26/04/2013	2025	10			P			
	M. Alexandre Ricard		51	H	Française	1	◆	20/04/2021	2025	2		●				
Administrateurs représentant les salariés	M. Thierry Hamel		69	H	Française			21/04/2022	2026	1			●			
	M. Benny de Vlieger		59	H	Belge			21/04/2022	2026	1		●				

57,8
ANSâge moyen
des administrateurs

50%

d'administrateurs
indépendants ***

50%

de femmes
administrateurs ***

50%

d'hommes
administrateurs ***

◆ Indépendance au sens des critères du Code AFEP-MEDEF tels qu'appréciés par le Conseil d'Administration ● Membre du Comité P Président du Comité

* Nombre de mandats (hors L'Oréal) exercés dans des sociétés cotées, y compris étrangères, conformément aux dispositions de l'article 20 du Code AFEP-MEDEF (c'est-à-dire à l'exception des mandats exercés dans les filiales et participations, détenues seules ou de concert, par un dirigeant mandataire social exécutif de sociétés dont l'activité principale est d'acquies et de gérer de telles participations).

** M. Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017.

*** Hors administrateurs représentant les salariés conformément au Code de commerce et au Code AFEP-MEDEF.