

L'ORÉAL

Société Anonyme au capital de 106 862 404,20 euros

Siège social : 14 rue Royale – 75008 Paris

632 012 100 RCS Paris

Legal Entity Identifier : 529900JI1GG6F7RKVI53

Information complémentaire sur le positionnement de la politique de rémunération du Directeur Général

Il est rappelé, en tant que de besoin, que la politique de rémunération en place dans l'entreprise appliquée notamment aux cadres dirigeants, vise à positionner la rémunération de ceux-ci entre la médiane et le 3^{ème} quartile.

Afin d'apprécier la compétitivité et la structure de la rémunération du dirigeant mandataire social exécutif, les éléments suivants du panel¹ ont été pris en compte :

- **La rémunération fixe et variable annuelle cible :**
 - pour **2024**, se positionne légèrement en dessous de la médiane du panel ;
 - pour **2025**, se positionne légèrement en dessous du 3^{ème} quartile du panel.
- **La rémunération globale annuelle cible :**
 - pour **2024**, se positionne légèrement au-dessus du 1^{er} quartile du panel ;
 - pour **2025**, se positionne légèrement en dessous de la médiane du panel.

	Panel (cible en €)				Politique de rémunération 2024	Politique de rémunération 2025
	Q1	Médiane	Q3	Moyenne	Cible (en €)	Cible (en €)
Rémunération fixe et variable annuelle	3 160 900	4 122 400	4 935 700	4 128 800	4 000 000	4 900 000
Rémunération globale annuelle (numéraire et long terme ²)	7 634 300	10 420 500	14 596 100	11 482 800	8 000 000	9 800 000

¹ Sur la base des politiques de rémunération 2023 des sociétés composant le panel de référence.

² Sur la base des attributions évaluées à la juste valeur.

- **La rémunération fixe et variable annuelle maximum :**
 - pour **2024**, se positionne légèrement au-dessus du 1^{er} quartile du panel ;
 - pour **2025**, se positionne légèrement en dessous de la médiane du panel.

- **La rémunération globale annuelle maximum:**
 - pour **2024**, se positionne entre le 1^{er} quartile et la médiane du panel ;
 - pour **2025**, se positionne légèrement en dessous de la médiane du panel.

	Panel (max en €)				Politique de rémunération 2024	Politique de rémunération 2025
	Q1	Médiane	Q3	Moyenne	Max (en €)	Max (en €)
Rémunération fixe et variable annuelle	3 984 100	6 029 600	7 239 800	5 925 700	4 200 000	5 300 000
Rémunération globale annuelle (numéraire et long terme ²)	8 582 900	13 435 200	17 649 900	13 493 900	11 000 000	13 250 000