

## 2.2.2. Liste des mandats et fonctions des mandataires sociaux exercés au 31 décembre 2019



### JEAN-PAUL AGON

Nationalité française  
63 ans

Dans le Groupe L'Oréal depuis 1978, après une carrière internationale comme Directeur Général Produits Grand Public en Grèce, de L'Oréal Paris en France, Directeur International de Biotherm, Directeur Général de L'Oréal Allemagne, Directeur Général de la zone Asie, Président et CEO de L'Oréal USA, Jean-Paul Agon a été nommé Directeur Général Adjoint de L'Oréal en 2005, Directeur Général en avril 2006 puis Président-Directeur Général en 2011, Administrateur de L'Oréal depuis 2006, il est Président du Comité Stratégie et Développement Durable. En outre, Jean-Paul Agon est Président de la Fondation d'Entreprise L'Oréal et administrateur d'Air Liquide.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2022

- Adresse professionnelle : L'Oréal – 41, rue Martre – 92117 Clichy Cedex
- Détient 1 186 432 actions L'Oréal

### AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

#### Société française

Air Liquide S.A. *	Administrateur
--------------------	----------------

#### Autres

Fondation d'Entreprise L'Oréal	Président du Conseil d'Administration
Raisesherpas	Administrateur
Association Française des Entreprises Privées (AFEP)	Administrateur
Institut Français des Relations Internationales (IFRI)	Administrateur

### MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

Néant

\* Société cotée.



### FRANÇOISE BETTENCOURT MEYERS

Nationalité française  
66 ans

Fille de Liliane Bettencourt, elle-même fille du fondateur de L'Oréal, Eugène Schueller, Françoise Bettencourt Meyers est Présidente de la société *holding* familiale Téthys depuis le 31 janvier 2012, Présidente du Conseil de Surveillance de la filiale d'investissement Téthys Invest, Présidente de la Fondation Bettencourt Schueller et Présidente d'Honneur de la Fondation Pour l'Audition. Elle est administrateur de L'Oréal depuis 1997 et membre du Comité Stratégie et Développement Durable depuis 2012.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2021

- Adresse professionnelle : Téthys – 27-29, rue des Poissonniers – 92200 Neuilly-sur-Seine
- Détient 33 182 455 actions L'Oréal

### AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

#### Sociétés françaises

Téthys SAS	Présidente Présidente du Conseil de Surveillance
Téthys Invest SAS	Présidente du Conseil de Surveillance
Financière l'Arcouest SAS	Présidente
Société Immobilière Sebor SAS	Présidente

#### Autres

Fondation Bettencourt Schueller	Présidente du Conseil d'Administration
Fondation Pour l'Audition	Présidente d'Honneur et membre du Conseil d'Administration

### MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

Néant

**PAUL BULCKE**

Nationalité belge et suisse  
65 ans

Président du Conseil d'Administration de la société Nestlé, Paul Bulcke a été administrateur de L'Oréal de 2012 à juin 2014 et depuis 2017. Il est Vice-Président du Conseil d'Administration, membre du Comité Stratégie et Développement Durable, du Comité des Nominations et de la Gouvernance, et du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations. Il est également administrateur de Roche Holding en Suisse.

**ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2021**

- Adresse professionnelle : Nestlé – Avenue Nestlé, 55 – CH 1800 Vevey – Suisse
- Détient 3 000 actions L'Oréal

**PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL**

Nestlé S.A. (Suisse) *	Président du Conseil d'Administration
------------------------	---------------------------------------

**AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS****Société étrangère**

Roche Holding Ltd (Suisse) *	Membre du Conseil d'Administration
------------------------------	------------------------------------

**Autres**

2030 Water Resources Group (WRG)	Co-Président
Conseil international de JP Morgan	Membre
Fondation d'Avenir Suisse (Suisse)	Membre du Conseil
Forum économique mondial (WEF)	<i>Membre Community of Chairpersons</i>
Table Ronde des Industriels Européens (Belgique)	Membre

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS****ÉCHÉANCE DU MANDAT****Sociétés étrangères**

Nestlé Health Science S.A. à Lutry (Suisse)	Membre du <i>Strategic Advisory Board</i>	2017
Nestlé Skin Health S.A. (Suisse)	Membre du <i>Strategic Advisory Board</i>	2017
Cerecl Partners Worldwide (Suisse)	Co-Président du Conseil de Surveillance	2016
Nestlé S.A. (Suisse)	Administrateur Délégué	2016

**Autre**

Consumer Goods Forum	Membre du Conseil d'Administration et membre du <i>Governance Committee</i>	2017
----------------------	---	------

\* Sociétés cotées.



**JEAN-PIERRE MEYERS**

Nationalité française  
71 ans

Administrateur de L'Oréal depuis 1987, Vice-Président du Conseil d'Administration depuis 1994, Jean-Pierre Meyers est membre du Comité Stratégie et Développement Durable, du Comité des Nominations et de la Gouvernance et du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations. Il est Vice-Président du Conseil de Surveillance et Directeur Général de la société *holding* familiale Téthys, Président de la filiale d'investissement Téthys Invest, Vice-Président de la Fondation Bettencourt Schueller et Président de la Fondation Pour l'Audition.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2020

- Adresse professionnelle : Téthys – 27-29, rue des Poissonniers – 92200 Neuilly-sur-Seine
- Détient 15 332 actions L'Oréal

**AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS**

**Sociétés françaises**

Téthys SAS	Vice-Président du Conseil de Surveillance Directeur Général
Téthys Invest SAS	Président et membre du Conseil de Surveillance
Soposa SAS	Président

**Autres**

Fondation Bettencourt Schueller	Vice-Président du Conseil d'Administration
Fondation Pour l'Audition	Président et membre du Conseil d'Administration

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

Néant



**ANA SOFIA AMARAL**

Nationalité portugaise  
54 ans

Directeur Scientifique et des Affaires Réglementaires de L'Oréal Portugal, Ana Sofia Amaral a été désignée par l'Instance Européenne de Dialogue Social de L'Oréal (Comité d'Entreprise Européen) comme administrateur représentant les salariés en 2014, puis son mandat a été renouvelé en 2018 pour une période de 4 ans. Elle est membre du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2022

- Adresse professionnelle : Rua Dr António Loureiro Borges, Edifício 7 – Arquiparque – Miraflores –2796-959 Linda A Velha – Portugal

**AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS**

**Sociétés étrangères**

EMBOPAR Embalagens de Portugal SGPS S.A.	Représentant permanent de L'Oréal Portugal au Conseil d'Administration Membre de la Commission des Rémunérations
Sociedade Ponto Verde	Administrateur Membre de la Commission des Rémunérations

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

Néant

**SOPHIE BELLON**

Nationalité française

58 ans

Présidente du Conseil d'Administration de Sodexo. Après une carrière aux États-Unis dans la finance, elle rejoint Sodexo en 1994 où elle occupe différentes responsabilités, notamment la Direction du pôle Entreprises France et la Direction de la Stratégie Recherche Développement Innovation. Sophie Bellon est administrateur de L'Oréal depuis 2015, Présidente du Comité des Nominations et de la Gouvernance ainsi que du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations et membre du Comité d'Audit.

**ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2023**

- Adresse professionnelle : Sodexo – 255 Quai de la Bataille de Stalingrad – 92130 Issy-Les-Moulineaux
- Détient 1 043 actions L'Oréal

**PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL**

Sodexo *	Présidente du Conseil d'Administration
----------	--

**AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS****Sociétés françaises**

Bellon S.A. <sup>§</sup>	Membre du Directoire
--------------------------	----------------------

PB Holding SAS <sup>§</sup>	Présidente
-----------------------------	------------

**Autres**

Association Française des Entreprises Privées (AFEP)	Membre du Conseil d'Administration
--	------------------------------------

Association Nationale des Sociétés par Actions (ANSA)	Membre du Conseil d'Administration
---	------------------------------------

Comité France Chine (CPC)	Membre du Conseil d'Administration
---------------------------	------------------------------------

United Way Alliance (UWA)	Membre du Conseil d'Administration
---------------------------	------------------------------------

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS****ÉCHÉANCE DU MANDAT****Sociétés françaises**

Sodexo	Vice-Présidente du Conseil d'Administration Responsable de la Stratégie de Recherche- Développement Innovation	2016
--------	--	------

Bellon S.A.	Présidente du Directoire	2015
-------------	--------------------------	------

**Autres**

Fondation Pierre Bellon	Membre Fondateur	2018
-------------------------	------------------	------

SWIFT (Sodexo Women's International Forum For Talent)	Co-Chair	2018
---	----------	------

\* Société cotée.

§ Sociétés du groupe Sodexo.



**PATRICE CAINE**

Nationalité française  
49 ans

Président-Directeur Général du groupe Thales depuis décembre 2014 après avoir occupé des postes de direction dans différentes unités (Aéronautique et Navale, Communication, Navigation et Identification, Air Systems, Produits de Radiocommunications, Réseau et Systèmes d'Infrastructure et Systèmes de Protection) de 2002 à 2013. Patrice Caine est administrateur de L'Oréal depuis avril 2018 et membre du Comité des Nominations et de la Gouvernance.

**ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2022**

- Adresse professionnelle : Thales – Tour Carpe Diem – 31 place des Corolles – 92098 Paris La Défense Cedex
- Détient 1 000 actions L'Oréal

**PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL**

Thales \* Président-Directeur Général

**AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS**

**Société française**

Naval Group (ex-DCNS) Administrateur

**Autres**

Association Nationale de la Recherche et de la Technologie (ANRT) Président

France Industrie (le Cercle de l'Industrie et le Groupe des Fédérations Industrielles) Administrateur

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

**ÉCHÉANCE DU MANDAT**

**Autre**

École des Mines de Paris Administrateur 2016

\* Société cotée.



**FABIENNE DULAC**

Nationalité française  
52 ans

Présidente Directrice Générale d'Orange France et Directrice Générale adjointe du groupe Orange, qu'elle rejoint en 1997. Elle y occupe différentes fonctions dans le marketing, le business développement, la communication et le digital. Elle rejoint le Comité Exécutif du groupe Orange en 2015 en tant que Directrice Exécutive d'Orange France. Elle est également administrateur d'Orange Bank et de Willa (incubateur au service de l'entrepreneuriat féminin). Fabienne Dulac est administrateur de L'Oréal depuis avril 2019 et membre du Comité d'Audit.

**ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2023**

- Adresse professionnelle : Orange – 1 avenue Nelson Mandela – 94745 Arcueil Cedex
- Détient 500 actions L'Oréal

**PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL**

Orange\* Directrice Générale adjointe

**AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS**

**Sociétés françaises**

Orange France ° Présidente-Directrice Générale

Orange Bank ° Membre du Conseil d'Administration

Française des Jeux\* Administrateur

**Autre**

Willa Membre du Conseil d'Administration

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

Néant

\* Sociétés cotées.

° Sociétés du groupe Orange.

**BELÉN GARIJO**

Nationalité espagnole

59 ans

Président-Directeur Général de Merck Healthcare, entité regroupant l'ensemble des activités pharmaceutiques du groupe allemand Merck, et membre du Comité Exécutif de ce groupe, Belén Garijo est administrateur de L'Oréal depuis 2014 et membre du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations. Elle est également administrateur de BBVA (Espagne).

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2022

- Adresse professionnelle : Merck KGAA – Frankfurter STR 250 Postcode F131/314 – 64293 Darmstadt – Allemagne
- Détient 1 000 actions L'Oréal

**PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL**

Merck Healthcare (Allemagne) Président-Directeur Général

**AUTRE MANDAT ET FONCTION EN COURS****Société étrangère**

BBVA \* (Espagne) Administrateur

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

Néant

\* Société cotée.

**BÉATRICE GUILLAUME-GRABISCH**

Nationalité française

55 ans

Directrice Générale Ressources Humaines et Business Services du groupe Nestlé qu'elle a rejoint en 2013. Elle était auparavant Directrice Générale de Nestlé Allemagne, après une carrière dans différents groupes de biens de consommation (Colgate-Palmolive, Beiersdorf, Johnson & Johnson, L'Oréal, Coca-Cola), Béatrice Guillaume-Grabisch est administrateur de L'Oréal depuis 2016 et membre du Comité d'Audit.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2020

- Adresse professionnelle : Nestlé – Avenue Nestlé, 55 – CH 1800 Vevey – Suisse
- Détient 1 400 actions L'Oréal

**PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL**

Nestlé S.A. (Suisse) \* Directrice Générale Ressources Humaines et Business Services

**AUTRE MANDAT ET FONCTION EN COURS****Autre**

GS1 Administrateur

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

ÉCHÉANCE DU MANDAT

**Sociétés étrangères**

Nestlé (Allemagne) Directrice Générale 2019

Henkel (Allemagne) Administrateur 2016

**Autre**

MarkenVerband/Association des producteurs de marques (Allemagne) Membre du Directoire 2019

\* Société cotée.



**BERNARD KASRIEL**

Nationalité française  
73 ans

Ancien Directeur Général de Lafarge, Bernard Kasriel est administrateur de L'Oréal depuis 2004 et membre du Comité Stratégie et Développement Durable.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2020

- Adresse professionnelle : 1, rue Saint-James – 92200 Neuilly-sur-Seine
- Détient 1 525 actions L'Oréal

**AUTRE MANDAT ET FONCTION EN COURS**

Néant

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

ÉCHÉANCE DU MANDAT

**Société française**

Arkema S.A.	Administrateur	2017
-------------	----------------	------

**Société étrangère**

Nucor (États-Unis)	Director	2018
--------------------	----------	------



**GEORGES LIAROKAPIS**

Nationalité française et grecque  
57 ans

Coordinateur de la Responsabilité Sociétale et Environnementale de L'Oréal pour la zone Europe de l'Ouest, Georges Liarokapis a été désigné par la CFE-CGC comme administrateur représentant les salariés en 2014, puis son mandat a été renouvelé en 2018 pour une période de 4 ans. Il est membre du Comité d'Audit.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2022

- Adresse professionnelle : 41, rue Martre – 92117 Clichy Cedex

**AUTRE MANDAT ET FONCTION EN COURS**

Néant

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

Néant

**JEAN-VICTOR MEYERS**

Nationalité française

33 ans

Membre du Conseil de Surveillance de la société *holding* familiale Téthys depuis janvier 2011, membre du Conseil de Surveillance de la filiale d'investissement Téthys Invest et Président des sociétés Exemplaire et Constantine Capital, Jean-Victor Meyers est administrateur de L'Oréal depuis 2012 et membre du Comité d'Audit.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2020

- Adresse professionnelle : Téthys – 27-29, rue des Poissonniers – 92200 Neuilly-sur-Seine
- Détient 1 500 actions L'Oréal

**AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS****Sociétés françaises**

Téthys SAS	Membre du Conseil de Surveillance
Téthys Invest SAS	Membre du Conseil de Surveillance
Exemplaire SAS	Président
Constantine Capital SAS	Président

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS**

Néant





**VIRGINIE MORGON**

Nationalité française  
50 ans

Présidente du Directoire d'Eurazeo où elle est entrée en 2008, après seize années chez Lazard, et Présidente d'Eurazeo North America Inc. (USA). Elle est également *Co-Chair* du Comité de Paris de Human Rights Watch. Virginie Morgon est administrateur de L'Oréal depuis 2013 et Présidente du Comité d'Audit.

ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2021

- Adresse professionnelle : 745 Fifth Avenue – 10151 New York – USA
- Détient 1 745 actions L'Oréal

PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL

Eurazeo \*<sup>€</sup> Présidente du Directoire

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

**Société française**

Idinvest Partners<sup>€</sup> Présidente du Conseil de Surveillance

**Sociétés étrangères**

Alpine Newco Inc. (USA)<sup>€</sup> *Chief Executive Officer*/Présidente

Eurazeo North America Inc. (USA)<sup>€</sup> Présidente

Moncler SpA (Italie)<sup>\*</sup> Membre du Conseil d'Administration

**Autre**

Human Rights Watch *Co-Chair* du Comité de Paris

MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

ÉCHÉANCE DU MANDAT

**Sociétés françaises**

Eurazeo	Directrice Générale	2018
Asmodee Holding	Présidente du Conseil de Surveillance	2018
Eurazeo PME	Présidente du Conseil de Surveillance	2018
Grandir (Investissement Les Petits Chaperons Rouges)	Membre du Conseil de Surveillance	2018
CPK	Vice-Présidente du Comité de Surveillance	2018
Vivendi	Membre du Conseil de Surveillance	2018
Legendre Holding 43 (Investissement People Doc)	Présidente	2017
Legendre Holding 44 (Investissement Fintrax)	Présidente	2017
Legendre Holding 47 (Investissement Les Petits Chaperons Rouges)	Présidente	2017
AccorHotels	Administrateur	2016
Elis	Membre du Conseil de Surveillance	2016
LH APCOA	Directeur Général	2016
Legendre Holding 45	Présidente	2016
Legendre Holding 46	Présidente	2016
Elis	Présidente du Conseil de Surveillance	2015
<b>Sociétés étrangères</b>		
Moncler SpA (Italie)	Vice-Présidente du Conseil d'Administration	2019
Abasic SL (Espagne)	Administrateur	2018
Open Road Parent LLC (USA)	<i>Member of the Board of Directors</i>	2018
Trader Interactive LLC (USA)	<i>Member of the Board of Directors</i>	2018
APCOA Group GmbH (Allemagne)	<i>Managing Director</i>	2016
Broletto 1 Srl (Italie)	Présidente du <i>Board of Directors</i>	2015
Euraleo Srl (Italie)	Gérante	2015

\* Sociétés cotées.

<sup>€</sup> Filiales ou participations d'Eurazeo (seul ou de concert).

**EILEEN NAUGHTON**

Nationalité américaine

62 ans

Vice President People Operations au sein du groupe Google qu'elle a rejoint en 2006 après différentes responsabilités au sein de Time Warner, dont la présidence de Time Group de 2002 à 2005, Eileen Naughton est administrateur de L'Oréal depuis 2016 et membre du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations.

**ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2020**

- Adresse professionnelle : Google Inc. - 1600 Amphitheatre Parkway, Mountain View, CA 94043 USA
- Détient 1 000 actions L'Oréal sous forme d'ADR (American Depositary Receipts)

**PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL**

Google Inc. (USA) *Vice President, People Operations*

**MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS****ÉCHÉANCE DU MANDAT****Société étrangère**

Google UK & Ireland *Vice President Managing Director*

2016

## 2.2.3. Évolution des mandats et fonctions des mandataires sociaux

### Évolutions en 2019

- **Renouvellement du mandat de Mme Sophie Bellon**

L'Assemblée Générale du 18 avril 2019 a renouvelé le mandat d'administrateur de Mme Sophie Bellon pour une durée de 4 ans.

- **Démission de son mandat d'administrateur de M. Axel Dumas**

Le Conseil d'Administration du 18 avril 2019 a pris acte de la démission de Monsieur Axel Dumas de son poste d'administrateur de L'Oréal du fait de l'annonce par Hermès d'un projet de lancement d'une ligne de cosmétiques qui pourrait constituer un potentiel conflit d'intérêt. Le mandat d'administrateur de M. Dumas, nommé administrateur en 2018, a pris fin le 15 avril 2019.

- **Nomination d'un nouvel administrateur : Mme Fabienne Dulac**

L'Assemblée Générale du 18 avril 2019 a nommé Mme Fabienne Dulac administrateur pour une durée de 4 ans.

### Évolutions prévues en 2020

#### Non-renouvellement de mandats arrivant à échéance

- Le mandat de M. Jean-Pierre Meyers, administrateur de L'Oréal depuis 1987, Vice-Président du Conseil d'Administration depuis 1994, et membre des Comités Stratégie et Développement Durable, Ressources Humaines et Rémunérations, Nominations et Gouvernance, arrive à échéance à l'issue de cette Assemblée Générale.

M. Jean-Pierre Meyers a informé le Conseil qu'il ne demanderait pas le renouvellement de son mandat d'administrateur, en déclarant que le moment lui paraissait bienvenu après 33 années d'exercice de sa fonction de favoriser la poursuite de la relève familiale, en soulignant l'attachement profond et durable de la famille Bettencourt Meyers à L'Oréal. M. Jean-Paul Agon, au nom du Conseil d'Administration, a remercié chaleureusement M. Jean-Pierre Meyers pour sa contribution majeure aux travaux du Conseil et de ses Comités tout au long de ces années. Il a salué particulièrement sa profonde connaissance de l'entreprise, son souci permanent d'en préserver les valeurs, son exigence en matière de gouvernance et le soutien qu'il a apporté au développement et à la réussite internationale du Groupe.

- M. Bernard Kasriel, administrateur de L'Oréal depuis 2004 et membre du Comité Stratégie et Développement Durable, a informé le Conseil d'Administration qu'il ne souhaitait pas solliciter le renouvellement de son mandat. Le Conseil a tenu à témoigner à M. Bernard Kasriel sa reconnaissance pour la qualité de sa contribution durant ces 16 années de mandat. Il a apporté au Conseil son expérience de dirigeant d'un grand groupe industriel international. Le Conseil a remercié M. Kasriel pour son engagement, sa grande liberté de jugement et sa force de proposition dans les travaux des différents Comités dont il a été membre ou Président.

- Le mandat de Mme Eileen Naughton, administrateur de L'Oréal depuis 2016 et membre du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations, arrive à échéance en 2020. Mme Naughton a informé le Conseil d'Administration qu'elle ne sollicitait pas le renouvellement de son mandat. Le Conseil a remercié Mme Naughton pour son implication dans les débats du Conseil et les travaux du Comité dont elle était membre.

## 5

# RENSEIGNEMENTS SUR LES ADMINISTRATEURS DONT LA NOMINATION OU LE RENOUVELLEMENT SONT PROPOSÉS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## NOMINATIONS PROPOSÉES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



### NICOLAS MEYERS

Nationalité française

32 ans

Membre du Conseil de Surveillance de la société holding familiale Téthys depuis 2011, membre du Conseil de Surveillance de la filiale d'investissement Téthys Invest depuis 2016, et administrateur de la Fondation Bettencourt Schueller depuis 2012.

- Adresse professionnelle : Téthys - 27-29, rue des Poissonniers - 92200 Neuilly-sur-Seine
- Détient 1 500 actions L'Oréal

#### AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

##### Sociétés françaises

Téthys SAS Membre du Conseil de Surveillance

Téthys Invest SAS Membre du Conseil de Surveillance

##### Autre

Fondation Bettencourt Schueller Membre du Conseil d'Administration

#### MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

#### ÉCHÉANCE DU MANDAT

Néant



### ILHAM KADRI

Nationalité française et marocaine

51 ans

Présidente du Comité Exécutif et CEO de Solvay qu'elle rejoint en mars 2019. Mme Kadri occupait depuis 2013 les fonctions de Chief Executive Officer et Présidente de la société américaine Diversey, après avoir exercé des responsabilités dans la recherche & développement, la vente, le marketing, la stratégie, la gestion d'activités et le digital dans des entreprises industrielles de premier plan (Shell, UCB, Dow, Sealed Air...). Elle est également administratrice d'A.O. Smith Corporation.

- Adresse professionnelle : Solvay - 310 rue de Ransbeek - 1120 Bruxelles, Belgique
- Détient 250 actions L'Oréal

#### PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL

Solvay\* Présidente du Comité Exécutif et CEO  
Membre du Conseil d'Administration

#### AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

##### Société étrangère

A.O. Smith Corporation\* Membre du Conseil d'Administration

#### MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

#### ÉCHÉANCE DU MANDAT

##### Société étrangère

Diversey Présidente et CEO 2018

\* Sociétés cotées

## RENOUVELLEMENTS PROPOSÉS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



### BÉATRICE GUILLAUME-GRABISCH

Nationalité française

55 ans

Directrice Générale Ressources Humaines et Business Services du groupe Nestlé qu'elle a rejoint en 2013. Elle était auparavant Directrice Générale de Nestlé Allemagne, après une carrière dans différents groupes de biens de consommation (Colgate-Palmolive, Beiersdorf, Johnson & Johnson, L'Oréal, Coca-Cola). Béatrice Guillaume-Grabisch est administrateur de L'Oréal depuis 2016 et membre du Comité d'Audit.

#### ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2020

- Adresse professionnelle : Nestlé – Avenue Nestlé, 55 – CH 1800 Vevey – Suisse
- Détient 1 400 actions L'Oréal

#### PRINCIPALE FONCTION EXERCÉE EN DEHORS DE L'ORÉAL

Nestlé S.A. (Suisse)*	Directrice Générale Ressources Humaines et Business Services
-----------------------	--

#### AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

##### Autres

GSI	Administrateur
-----	----------------

#### MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

#### ÉCHÉANCE DU MANDAT

##### Sociétés étrangères

Nestlé (Allemagne)	Directrice Générale	2019
Henkel (Allemagne)	Administrateur	2016

##### Autre

MarkenVerband/Association des producteurs de marques (Allemagne)	Membre du Directoire	2019
--	----------------------	------

\* Société cotée



### JEAN-VICTOR MEYERS

Nationalité française

33 ans

Membre du Conseil de Surveillance de la société *holding* familiale Téthys depuis janvier 2011, membre du Conseil de Surveillance de la filiale d'investissement Téthys Invest et Président des sociétés Exempleire et Constantine Capital, Jean-Victor Meyers est administrateur de L'Oréal depuis 2012 et membre du Comité d'Audit.

#### ÉCHÉANCE DU MANDAT : 2020

- Adresse professionnelle : Téthys – 27-29, rue des Poissonniers – 92200 Neuilly-sur-Seine
- Détient 1 500 actions L'Oréal

#### AUTRES MANDATS ET FONCTIONS EN COURS

##### Sociétés françaises

Téthys SAS	Membre du Conseil de Surveillance
Téthys Invest SAS	Membre du Conseil de Surveillance
Exempleire SAS	Président
Constantine Capital SAS	Président

#### MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES ET EXPIRÉS

Néant