



L'ORÉAL

RÉSULTATS
ANNUELS
2019

L'ORÉAL LUXE

CYRIL CHAPUY

7 FÉVRIER 2020



2019

UNE TRÈS BELLE

ANNÉE

L'ORÉAL
LUXE

C.A. 2019

11 Mds €

+ 13,8 %
EN COMPARABLE

L'ORÉAL
LUXE





ACCÉLÉRATION
AU 2ND SEMESTRE

+ 13,2% + 14,5%
S1 S2

L'ORÉAL
LUXE

*Croissance du C.A. 2019 à données comparables.

SURPERFORME
LE MARCHÉ

POUR LA **9** ÈME

ANNÉE
CONSÉCUTIVE

L'ORÉAL
LUXE



PERFORMANCES PAR
REGION

L'ORÉAL
LUXE

LEADERSHIP RENFORCÉ

ASIE
PACIFIQUE

+ 30 %

L'ORÉAL
LUXE

*Croissance du C.A. 2019 à données comparables.

LEADERSHIP TRÈS SOLIDE

EUROPE
DE L'OUEST

+ 4%

L'ORÉAL
LUXE

*Croissance du C.A. 2019 à données comparables.

AMÉLIORATION NÉCESSAIRE

AMÉRIQUE
DU NORD

-2%

L'ORÉAL
LUXE

*Croissance du C.A. 2019 à données comparables.

DEUX MARCHÉS ÉMERGENTS DYNAMIQUES

AMÉRIQUE
LATINE

+ 10 %

EUROPE
DE L'EST

+ 9 %

L'ORÉAL
LUXE

*Croissance du C.A. 2019 à données comparables.

FORTE CROISSANCE

DANS LES 3 CATÉGORIES

L'ORÉAL
LUXE

— UNE ANNÉE FANTASTIQUE EN —

SOIN DE LA PEAU

+ 22 %





HR

HELENA RUBINSTEIN

CONFIRME
SON SUCCÈS

L'ORÉAL
LUXE

DES LANCEMENTS RÉUSSIS EN
PARFUMS

+9%



L'ORÉAL
LUXE

*Croissance du C.A. 2019.

SOLIDITÉ DES
PILIERES MONDIAUX



L'ORÉAL
LUXE

PROFUMO



Pomelo Paradis



Atelier Cologne

**DOUBLE
DE TAILLE**



— UNE BELLE PERFORMANCE EN —
MAQUILLAGE
+ 8%



*Croissance du C.A. 2019.

L'ORÉAL
LUXE



shu uemura

UNE ANNÉE
HISTORIQUE



L'ORÉAL
LUXE

UNE PERFORMANCE SOLIDE EN

TEINT



L'ORÉAL
LUXE

NOS 4 MARQUES MILLIARDAIRES

TOUTES EN CROISSANCE À DEUX CHIFFRES



LANCÔME
PARIS



YVES SAINT LAURENT



ARMANI



Kiehl's
SINCE 1851

*Croissance du C.A. 2019.



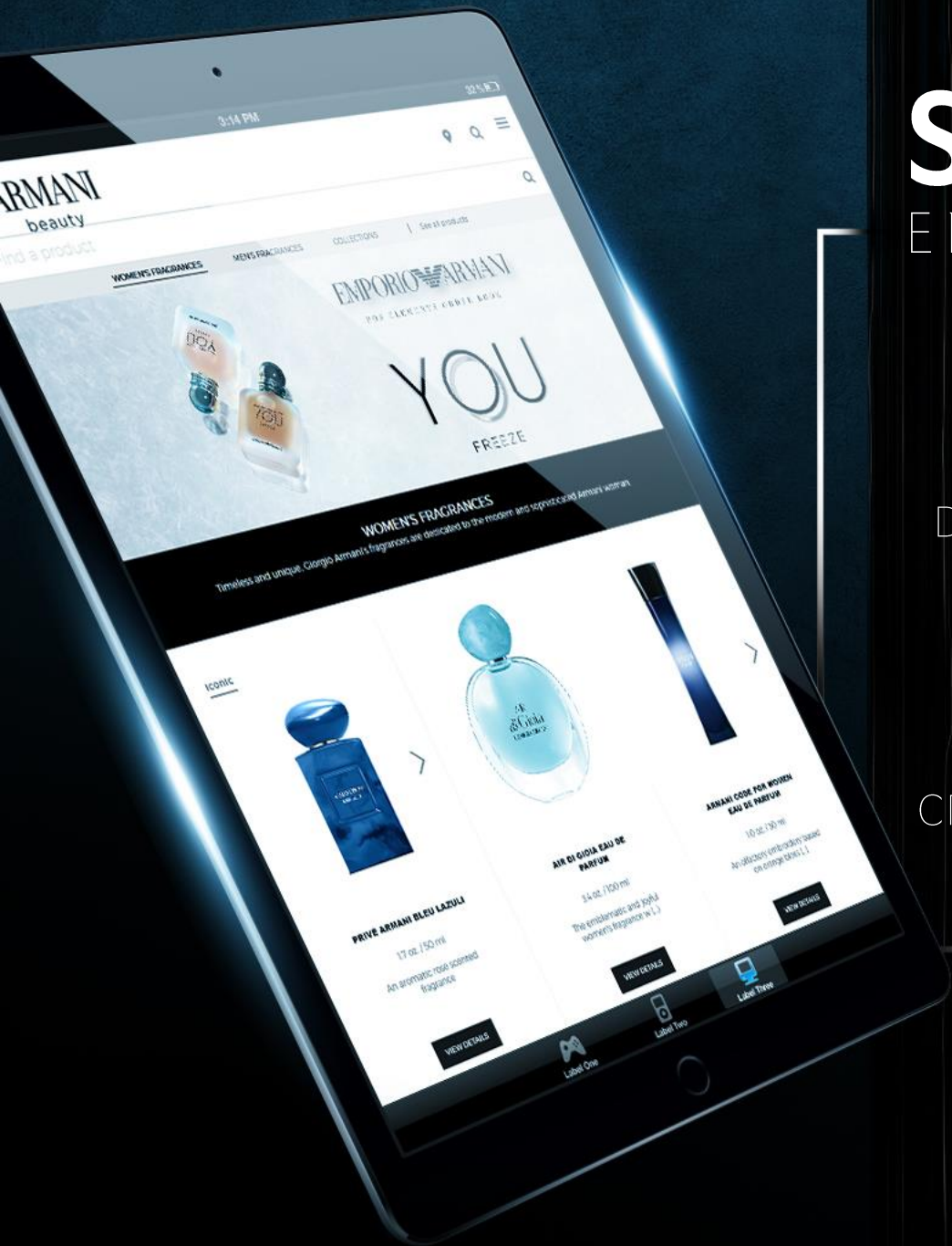
VALENTINO

UN DÉBUT
PROMETTEUR

L'ORÉAL
LUXE

CIRCUITS DE
DISTRIBUTION

L'ORÉAL
LUXE



SUCCÈS
EN E-COMMERCE

21%

DU C.A. DE L'ORÉAL LUXE

+ 53%

CROISSANCE DES VENTES
EN LIGNE



L'ORÉAL
LUXE

*Chiffre d'affaires sur nos sites en propre + estimation du chiffre d'affaires par nos marques correspondant aux ventes réalisées sur les sites de e-commerce de nos distributeurs (données non auditées).

ACCÉLÉRATION

EN
D2C

+ 39%



YVES SAINT LAURENT

YVES SAINT LAURENT
BEAUTE

YVES SAINT LAURENT



L'ORÉAL
LUXE

*Croissance du C.A. 2019.

OUVERTURE DU FLAGSHIP LANCÔME SUR LES CHAMPS-ÉLYSÉES





PERSPECTIVES
2020

L'ORÉAL
LUXE

UN SOLIDE PLAN DE
LANCEMENTS



L'ORÉAL
LUXE

INTÉGRATION & ACCÉLÉRATION



L'ORÉAL
LUXE



L'ORÉAL

L U X E

— Avertissement —

« Ce document ne constitue pas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres L'Oréal. Si vous souhaitez obtenir des informations plus complètes concernant L'Oréal, nous vous invitons à vous reporter aux documents publics déposés en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (également disponibles en version anglaise sur notre site Internet www.loreal-finance.com). Ce document peut contenir certaines déclarations de nature prévisionnelle. Bien que la Société estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations. »